
Spis treści

Spis rysunków	5
Spis tabel	8
Słowo wstępne	9
Przedmowa do wydania polskiego	11
Podziękowania	12
Wstęp	13
Rozdział 1. Wartość wypracowana – co i dlaczego?	17
Do jakiego typu projektów pasują metody wartości wypracowanej?	19
Jaki stopień zaawansowania musimy osiągnąć?	22
Czego możemy oczekiwać od wartości wypracowanej	23
Rozdział 2. Pochodzenie i historia	25
Inicjatywa rządowa	26
Problemy systemu	29
Z punktu widzenia konsultanta	30
Nowy kierunek w XXI wieku	31
Dziedzictwo C/SCSC	34
Doświadczenia brytyjskie	34
Przypisy	36
Rozdział 3. Terminologia i metodologia	37
Koncepcja wartości wypracowanej	37
Terminologia związana w wartością wypracowaną	42
Obliczanie wartości wypracowanej	44
Przykład: oszacowanie wyniku projektu na jego półmetku	49

Dodatkowe wzory	53
Trudności ze wzorami do szacowania.....	56
Wnioski	59
Rozdział 4. Struktura podziału pracy.....	61
Czym jest struktura podziału pracy.....	61
Koncepcja struktury podziału pracy.....	63
Tworzenie struktury podziału pracy.....	66
Rozdział 5. Plany i budżety.....	73
Planowanie i cykl projektu.....	74
Linie (plany) bazowe.....	78
Budżety i rezerwy finansowe	79
Rozdział 6. Struktury danych i powiązania raportowe.....	85
Podstawowa struktura danych.....	85
Większa złożoność	87
Systemy zintegrowane	90
Aspekty organizacyjne	99
Przypisy	101
Rozdział 7. Zarządzanie przy użyciu danych o wartości wypracowanej.....	103
Mierzenie postępu projektu.....	103
Rozwiązywanie kwestii materiałów i zakupów	108
Pomiar realizacji.....	110
Przebieg wskaźników realizacji	114
Raportowanie pomiarów wartości wypracowanej	116
Raporty dotyczące wartości wypracowanej	119
Interpretacja sytuacji projektu.....	122
Zmiany linii bazowej.....	123
Rozdział 8. Wdrażanie metody wartości wypracowanej.....	131
Kwestie personelu związane z metodami wartości wypracowanej.....	134
Początek	136
Perspektywa	139
Przypisy	141
Dodatek 1. Terminy używane w metodzie wartości wypracowanej.....	143
Dodatek 2. Kryteria dla systemu zarządzania wartością wypracowaną.....	149
Dodatek 3. Wzory stosowane do obliczeń wartości wypracowanej.....	153
Skorowidz.....	157