

Treść

Od autorów	9
1. Funkcjonowanie przedsiębiorstwa przemysłowego	10
1.1. Cechy przedsiębiorstwa przemysłowego	10
1.1.1. Wyodrębnienie układu czynników wytwórczych	10
1.1.2. Pomiar efektywności działania	13
1.1.3. Funkcje i obszar celów przedsiębiorstwa	15
1.2. System organizacji przemysłowych	20
1.2.1. Struktura organizacji przemysłowych	20
1.2.2. Funkcjonowanie przedsiębiorstwa w środowisku gospodarczym	25
1.2.3. Formy sterowania działalnością organizacji przemysłowych	28
1.2.4. Typy rachunku ekonomicznego w przedsiębiorstwie	31
Literatura	33
2. Procesy produkcyjne	34
2.1. Istota, rodzaje i struktura procesów produkcyjnych	34
2.2. Procesy produkcyjne wyrobu	41
2.3. Zasady organizacji systemu techniczno-produkcyjnego przedsiębiorstwa	42
2.4. Sposoby przedstawiania procesów produkcyjnych	47
2.5. Typy organizacji produkcji	49
2.6. Formy organizacji procesu produkcyjnego	52
2.7. Zasady organizacji wybranych podsystemów	54
2.7.1. Organizacja podstawowych procesów produkcyjnych	54
2.7.2. Organizacja podsystemu gospodarki środkami trwałymi	57
2.7.3. Organizacja podsystemu działalności transportowej	65
2.7.4. Organizacja podsystemów gospodarki materiałowej i kontroli jakości produkcji	69
2.8. Modele organizacji działalności obsługi	74
2.9. Struktura produkcyjna i przestrzenna przedsiębiorstwa	79
2.10. Doskonalenie organizacji procesów produkcyjnych	82
Literatura	84
3. Planowanie i podejmowanie decyzji	85
3.1. Zakres i funkcje planowania w przedsiębiorstwie	85
3.1.1. Powiązanie planowania w przedsiębiorstwie z planowaniem centralnym	85
3.1.2. Tryb planowania w przedsiębiorstwie	89

3.1.3.	Zakres planowania w przedsiębiorstwie	93
3.1.4.	Spółeczne warunki planowania	104
3.2.	Obszary decyzyjne w procesie planowania	105
3.2.1.	Zakres kompetencji	105
3.2.2.	Charakterystyka obszaru decyzyjnego	107
	Literatura	116
4.	Kształtowanie programu produkcji	117
4.1.	Programowanie rozwoju produkcji	117
4.2.	Przygotowanie produkcji nowych wyrobów	124
4.2.1.	Kształtowanie struktury asortymentowej i podnoszenie jakości produkcji	124
4.2.2.	Działalność innowacyjna w przedsiębiorstwie przemysłowym	136
4.2.3.	Techniczne przygotowanie produkcji	141
4.3.	Wielkość i struktura asortymentowa produkcji	147
4.3.1.	Podstawy opracowania planu produkcji	147
4.3.2.	Analiza zapotrzebowania na wyroby przedsiębiorstwa	149
4.3.3.	Ustalanie wielkości produkcji	154
4.4.	Krótkookresowe planowanie produkcji	159
4.5.	Organizacja zbytu wyrobów przedsiębiorstwa	163
	Literatura	166
5.	Zdolność produkcyjna	167
5.1.	Wyposażenie techniczne przedsiębiorstwa	167
5.2.	Gospodarowanie majątkiem trwałym	173
5.2.1.	Wskaźniki wykorzystania środków trwałych	173
5.2.2.	Zmianowość pracy wyposażenia technicznego	178
5.2.3.	Efektywność gospodarki remontowej	179
5.3.	Zdolność produkcyjna przedsiębiorstwa	185
5.3.1.	Czynniki określające zdolność produkcyjną	185
5.3.2.	Wielkość zdolności produkcyjnej	187
5.3.3.	Obliczanie zdolności produkcyjnej	191
5.4.	Zdolność produkcyjna przedsiębiorstw zjednoczenia	196
5.5.	Rezerwy zdolności produkcyjnej	199
5.6.	Powiększanie zdolności produkcyjnej	203
	Literatura	210
6.	Gospodarka materiałowa	211
6.1.	Racjonalizacja gospodarki materiałowej	211
6.1.1.	Efektywność gospodarki materiałowej	211
6.1.2.	Formy oddziaływania na intensyfikację gospodarki materiałowej	217
6.2.	Zużycie materiałów w procesie produkcji	219
6.2.1.	Klasyfikacja i struktura nakładów materiałowych	219
6.2.2.	Normy zużycia materiałów	221
6.3.	Obrót materiałowy i zapasy	223
6.3.1.	Organizacja zaopatrzenia materiałowego	223
6.3.2.	Zapasy materiałowe	230
	Literatura	236
7.	Organizacja pracy, zatrudnienia i płac	237
7.1.	Dobór i kształtowanie struktury kadr	237
7.1.1.	Struktura załogi przedsiębiorstwa	237
7.1.2.	Źródła dopływu kadr pracowniczych	242
7.2.	Gospodarowanie czasem pracy załogi	244
7.3.	Normowanie i badanie pracy	247

7.4.	Wydajność pracy	251
7.4.1.	Zróżdła wzrostu wydajności pracy	251
7.4.2.	Mierzenie wydajności pracy	254
7.5.	Organizacja płac w przedsiębiorstwie	257
7.5.1.	Zadania organizacji płac	257
7.5.2.	Płaca jako bodziec awansu zawodowego i stabilizacji w zakładzie pracy	260
7.6.	Formy organizacji płac	264
7.6.1.	Czynniki doboru form płac	264
7.6.2.	Formy płac a wydajność pracy	265
7.6.3.	Doskonalenie akordowych form płac	270
7.7.	Organizacja systemu premiowego	273
7.7.1.	Części składowe i zadania systemu premiowego	273
7.7.2.	Formy premiowania pracowników przedsiębiorstwa	276
7.8.	Gospodarowanie funduszem płac	282
7.8.1.	Metody kształtowania funduszu płac	282
7.8.2.	Wyznaczenie funduszu płac w przedsiębiorstwie	284
	Literatura	288
8.	Dochody i nakłady	290
8.1.	Ogólna charakterystyka rachunku rentowności	290
8.1.1.	Nakłady w rachunku rentowności	290
8.1.2.	Efekty w rachunku rentowności	294
8.1.3.	Nadwyżka dochodów nad kosztami w rachunku rentowności	295
8.2.	Rachunek kosztów	301
8.2.1.	Ujęcie nakładów w rachunku kosztów	301
8.2.2.	Ewidencyjna klasyfikacja kosztów	304
8.2.3.	Ekonomiczna charakterystyka kosztów	308
8.3.	Rachunek nadwyżki	315
8.3.1.	Ewidencyjna klasyfikacja nadwyżki	315
8.3.2.	Weryfikacja zysku bilansowego	319
8.4.	Czynniki wpływające na rentowność	321
8.4.1.	Zmiany w kwocie zysku	321
8.4.2.	Zmiany we wskaźnikach stosunkowych	328
8.5.	Rachunek produkcji netto	333
8.5.1.	Produkcja netto i jej pomiar	333
8.5.2.	Zróżdła podwyższenia produkcji netto	335
	Literatura	341
9.	Fundusze i środki przedsiębiorstwa	342
9.1.	Zróżdła finansowania działalności przedsiębiorstwa	342
9.1.1.	Finansowanie działalności eksploatacyjnej	342
9.1.2.	Finansowanie procesów restytucyjnych	343
9.1.3.	Finansowanie procesów rozwojowych	345
9.2.	Rozdział i zagospodarowanie dochodów przedsiębiorstwa	347
9.2.1.	Dochody refundujące koszty	347
9.2.2.	Dochody odpowiadające wartości nadwyżki finansowej	351
9.2.3.	Kompleksowa gospodarka wynikami przedsiębiorstw i ich zrzeszeń (zjednoczeń)	355
9.3.	Zagospodarowanie środków przedsiębiorstwa	358
9.3.1.	Mierniki gospodarki środkami przedsiębiorstwa	358
9.3.2.	Regulowanie wielkości zapasów	363
	Aneks — Rachunek efektywności inwestycji i zamierzeń rozwojowych	366
	Literatura	372

10. System oceny przedsiębiorstwa	373
10.1. Ogólna charakterystyka systemu oceny	373
10.1.1. Elementy systemu oceny	373
10.1.2. Formy i organizacja analiz ekonomicznych	375
10.2. Funkcje wskaźników w analizie ekonomicznej	380
10.2.1. Rodzaje wskaźników i ich zastosowanie w systemie oceny	380
10.2.2. Wskaźniki częściowe i syntetyczne w analizie ekonomicznej	382
10.3. Rola systemu oceny w procesie podejmowania decyzji	386
10.3.1. Ogólne zasady wykorzystania analiz ekonomicznych w procesie podejmowania decyzji	386
10.3. Zakres analizy ekonomicznej w procesie podejmowania decyzji w organizacjach przemysłowych	388
10.3.3. Zakres badania uzyskanych wyników gospodarczych	390
10.3.4. Zakres badania zakłóceń w planowanej działalności	391
10.3.5. Zakres badania w procesie budowy planu gospodarczego	395
10.3.6. Zakres informacji analitycznych dla organizacji nadrzędnych	397
Literatura	402