

Spis treści

Wstęp	7
1. Przedsiębiorstwo budowlano-montażowe na rynku usług budowlanych	11
1.1. Charakterystyka branży budowlanej.....	11
1.2. Zarządzanie przedsiębiorstwem budowlano-montażowym.....	22
1.3. Wybrane problemy funkcjonowania budżetowania w przedsiębiorstwach budowlano-montażowych	29
2. Budżetowanie w zarządzaniu przedsiębiorstwem	35
2.1. Istota i cele budżetowania.....	35
2.2. System budżetowania przedsiębiorstwa	46
2.3. Ocena funkcjonowania budżetowania w przedsiębiorstwach	51
2.4. Istota i struktura budżetu głównego przedsiębiorstwa.....	74
3. Budżet główny przedsiębiorstwa budowlano-montażowego	86
3.1. Warunki skutecznego wykorzystania systemu budżetowania w zarządzaniu przedsiębiorstwem budowlano-montażowym	86
3.2. Struktura budżetu głównego przedsiębiorstwa budowlano-montażowego.....	93
3.3. Budżet przychodów i kosztów przedsiębiorstwa budowlano-montażowego.....	104
3.4. Budżet wpływów i wydatków przedsiębiorstwa budowlano-montażowego.....	114
4. Budżetowanie budowy	124
4.1. Istota zarządzania kosztami budowy	124
4.2. Identyfikacja i zakres przychodów i kosztów budowy	131
4.3. Kosztorys budowlany a budżet budowy	140
4.4. Budżet budowy	147
4.5. Organizacyjne aspekty budżetowania budowy	164
4.6. Narzędzia kontroli realizacji kontraktu budowlanego	177
5. Budżetowanie zaplecza budowy	204
5.1. Wybrane problemy planowania i kontroli działalności zaplecza budowy	204
5.2. Rozliczanie kosztów świadczeń przez jednostki zaplecza budowy.....	211
5.3. Identyfikacja przychodów i kosztów działalności bazy sprzętowo-transportowej.....	225
5.4. Budżet bazy sprzętowo-transportowej.....	229
5.5. Monitoring działalności bazy sprzętowo-transportowej	237

6. Budżetowanie kosztów ogólnych przedsiębiorstwa budowlano-montażowego	248
6.1. Identyfikacja kosztów ogólnych przedsiębiorstwa	248
6.2. Budżet kosztów zaopatrzenia i magazynowania	252
6.3. Budżet kosztów ogólnych działalności przedsiębiorstwa	258
6.4. Kontrola kosztów ogólnych działalności przedsiębiorstwa	263
7. Kontrola działalności przedsiębiorstwa budowlano-montażowego	267
7.1. Istota i system kontroli działalności przedsiębiorstwa	267
7.2. Rachunek wyników przedsiębiorstwa budowlano-montażowego	273
7.3. Przekroje ewidencji przychodów i kosztów na potrzeby kontroli działalności przedsiębiorstwa budowlano-montażowego	284
7.4. Raport z działalności przedsiębiorstwa budowlano-montażowego	288
8. Wdrożenie i funkcjonowanie systemu budżetowania	295
8.1. Istota wdrożenia budżetowania w przedsiębiorstwie	295
8.2. Analiza systemu informacyjnego przedsiębiorstwa na potrzeby wdrożenia i rozbudowy systemu budżetowania	305
8.3. Koncepcja systemu budżetowania w przedsiębiorstwie	309
8.4. Księga budżetowa–przewodnik po systemie budżetowania przedsiębiorstwa	314
8.5. Wdrożenie systemu informatycznego do budżetowania	325
8.6. Koszty wdrożenia i funkcjonowania systemu budżetowania	333
Zamiast zakończenia	337
Literatura	338
Spis rysunków	350
Spis tabel	351