

Spis treści

WSTĘP	5
1. PODSTAWOWE INFORMACJE O PROCESACH INWESTYCYJNO-BUDOWLANYCH W POLSCE.....	7
1.1. Kluczowe pojęcia i definicje.....	7
1.2. Podstawowe regulacje prawne budowlanych procesów inwestycyjnych	13
1.3. Inwestycje celu publicznego	16
1.4. Etapy procesu inwestycyjnego.....	20
1.5. Studia przypadków	35
1.6. Ćwiczenie. Kierowanie procesem inwestycyjnym	52
Pytania.....	54
Literatura	54
2. UCZESTNICY PROCESU INWESTYCYJNEGO.....	58
2.1. Inwestor	60
2.2. Projektant.....	63
2.3. Inspektor nadzoru inwestorskiego	69
2.4. Kierownik budowy	71
2.5. Organy administracji architektoniczno-budowlanej i nadzoru budowlanego.....	76
2.6. Organy administracji ds. ochrony środowiska i ochrony przyrody	78
2.7. Studia przypadków	81
Pytania.....	83
Literatura	83
3. PLANOWANIE INWESTYCJI BUDOWLANEJ	85
3.1. Studium wykonalności inwestycji	85
3.1.1. Analizy Wykonalności.....	85
3.1.2. Budżet inwestycji i jego efektywność	86
3.1.3. Inwestycje ubiegające się o współfinansowanie ze środków Unii Europejskiej	87
Pytania.....	88
Literatura	88
3.2. Biznesplan.....	89
3.2.1. Biznesplan – istota i definicje.....	89
3.2.2. Objętość i struktura wewnętrzna biznesplanu.....	92
3.3. Analiza ryzyka.....	108
3.3.1. Identyfikacja ryzyka	108
3.3.2. Gradacja ryzyka	111
3.3.3. Macierz odpowiedzialności za ryzyka	112
3.3.4. Działania zapobiegawcze.....	113
Pytania.....	114
Literatura	114
3.4. Finansowanie projektów inwestycyjnych	115
3.4.1. Źródła finansowania inwestycji.....	115
3.4.2. Systemowe możliwości wsparcia finansowego inwestycji.....	118
3.4.3. Ocena ryzyka związanego z finansowaniem	120
3.4.4. Poziom innowacyjności inwestycji.....	121
Pytania.....	122
Literatura	122
4. SYSTEMY REALIZACJI INWESTYCJI BUDOWLANEJ.....	124
4.1. Cele i strategia inwestycji budowlanej.....	124
4.1.1. Proces projektowania.....	125

4.1.2. Pakiet robót	126
4.1.3. Przegląd wybranych systemów zarządzania inwestycją budowlaną	127
4.1.4. Studia przypadków	134
Pytania	137
Literatura	137
4.2. Instrumenty zarządzania przedsięwzięciem budowlanym	138
4.2.1. Procedura kontroli dokumentacji	138
4.2.2. Procedura Zapytań Technicznych – RFI (Request for Information)	141
4.2.3. Procedura zarządzania zmianą – CR (Change Request)	142
4.2.4. Raportowanie i kontrola postępu prac	144
4.2.5. Studia przypadków	147
Pytania	154
Literatura	154
4.3. Zarządzanie czasem	155
4.3.1. Kluczowe pojęcia i definicje	155
4.3.2. Przegląd narzędzi zarządzania czasem	157
4.3.3. Narzędzia kontroli postępu prac	161
Pytania	162
Literatura	162
4.4. Zarządzanie jakością	163
4.4.1. Wprowadzenie	163
4.4.2. Przegląd wybranych narzędzi kontroli jakości – procedury odbiorowe	164
Pytania	170
Literatura	170
5. UMOWY W PROCESACH INWESTYCYJNO-BUDOWLANYCH	171
5.1. Umowa o roboty budowlane	171
5.2. Umowa o podwykonawstwo robót budowlanych	178
5.3. Umowa o nadzór inwestorski	179
5.4. Umowa o prace projektowe i nadzór autorski	180
Pytania	182
Literatura	182
6. ODDZIAŁYWANIE PRZEDSIĘWZIĘCIA BUDOWLANEGO NA ŚRODOWISKO	184
6.1. Prawne podstawy problemu	184
6.2. Uzyskanie decyzji o uwarunkowaniach środowiskowych	185
6.3. Postępowanie w sprawie oceny oddziaływania na środowisko	188
6.4. Obszary Natura 2000. Europejska sieć ekologiczna	192
6.5. Raport o oddziaływaniu na środowisko	196
6.6. Oddziaływanie na środowisko jako element technologiczno-organizacyjnych uwarunkowań realizacji budowy	198
6.7. Konsultacje społeczne	201
6.8. Studia przypadków	203
Pytania	216
Literatura	217
ZAŁĄCZNIKI	218