

# Spis treści

## Wprowadzenie

### Rozdział I

#### Środowisko bezpieczeństwa

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| 1.1. Środowisko, otoczenie, zagrożenia i szanse | 15 |
| 1.2. Zagrożenia intencjonalne                   | 27 |
| 1.3. Bezpieczne środowisko                      | 37 |

### Rozdział II

#### Wprowadzenie do zarządzania kryzysowego

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| 2.1. Uwarunkowania historyczne                  | 44 |
| 2.2. Zarządzanie kryzysowe – jedyną opcją       | 54 |
| 2.3. Historia zarządzania kryzysowego           | 60 |
| 2.4. Narody Zjednoczone i zarządzanie kryzysowe | 73 |

### Rozdział III

#### Współczesne uwarunkowania zarządzania kryzysowego

|                                                        |    |
|--------------------------------------------------------|----|
| 3.1. Kryzys i sytuacja kryzysowa                       | 79 |
| 3.2. Kryzys i sytuacja kryzysowa, analiza przedmiotowa | 89 |
| 3.3. Ewolucja procesów zarządzania                     | 99 |

### Rozdział IV

#### Komplementarność zarządzania

|                                                                     |     |
|---------------------------------------------------------------------|-----|
| 4.1. Zarządzanie ryzykiem przejawem kultury działań zorganizowanych | 108 |
| 4.2. Ogólna klasyfikacja i ocena ryzyka                             | 114 |
| 4.3. Metodyka oceny ryzyka                                          | 125 |
| 4.4. Problemy terminologiczne i praktyka                            | 134 |
| 4.5. Rola menedżera w zarządzaniu kryzysowym                        | 143 |

**Rozdział V**

|                                                      |     |
|------------------------------------------------------|-----|
| <b>Zarządzanie kryzysowe każdego dnia</b>            | 154 |
| 5.1. Ramy zarządzania kryzysowego w życiu codziennym | 154 |
| 5.2. Zarządzanie kryzysowe w praktyce codziennej     | 164 |
| 5.3. Odpowiedzialność w zarządzaniu kryzysowym       | 174 |

**Rozdział VI**

|                                               |     |
|-----------------------------------------------|-----|
| <b>Perspektywy zarządzania kryzysowego</b>    | 187 |
| 6.1. Uwarunkowania otoczenia                  | 187 |
| 6.2. Priorytety zarządzania kryzysowego       | 193 |
| 6.3. Profesjonalizm w zarządzaniu kryzysowym  | 201 |
| 6.4. Badania naukowe w zarządzaniu kryzysowym | 210 |
| 6.5. Koncepcje zarządzania kryzysowego        | 224 |
| 6.6. Przyszłość zarządzania kryzysowego       | 232 |

**Rozdział VII**

|                                                      |     |
|------------------------------------------------------|-----|
| <b>Historia zarządzania kryzysowego w Polsce</b>     | 238 |
| 7.1. Spuścizna po Pakcie Warszawskim                 | 238 |
| 7.2. Zachodnie aspiracje i wschodnia mentalność      | 244 |
| 7.3. Pierwsze próby adaptacji rozwiązań racjonalnych | 247 |
| 7.4. Przygotowania krajowe do rozszerzenia NATO      | 257 |

|                              |     |
|------------------------------|-----|
| <b>Zakończenie i wnioski</b> | 265 |
|------------------------------|-----|

|                     |     |
|---------------------|-----|
| <b>Bibliografia</b> | 277 |
|---------------------|-----|

|                      |     |
|----------------------|-----|
| <b>Spis rysunków</b> | 287 |
|----------------------|-----|

|                   |     |
|-------------------|-----|
| <b>Spis tabel</b> | 288 |
|-------------------|-----|