

CONTROLLING I ZARZĄDZANIE

PROFESJONALNA BAZA WIEDZY I PRAKTYCZNYCH NARZĘDZI

NR 1(39)/2021

STYCZEŃ-LUTY 2021

ISSN 2392-0157

INDEKS 404683

CENA 49 ZŁ

www.controlling-zarzadzanie.pl

O tym się mówi

Pięć pytań do... dr. Jürgena Faissta, Mniej
znaczy więcej, czyli o standardach IBCS®

Wzrost efektywności
procesów w przedsiębiorstwie
górnym

TEMAT
NUMERU

a ponadto:

Projekt rachunku kosztów w Bahn Technik Wrocław

Jak sporządzić i co powinien zawierać kosztorys
wydarzenia artystycznego?

Kalkulacja kosztów sporządzania leków recepturowych

Kalkulacja kosztu wytworzenia wyrobów
w warunkach produkcji sprzężonej

Mapowanie przebiegu procesu na potrzeby
optymalizacji kosztów

Ile wart jest jednorożec,
czyli efektywność finansowa start-upu

Unikatowe wskaźniki dla branży e-commerce

Na co przeznaczyć budżety IT w 2021 roku?





Spis treści

O TYM SIĘ MÓWI

- 2 ● Pięć pytań do... dr. Jürgena Faissta, Mniej znaczy więcej, czyli o standardach IBCS®
- 4 ● Faktoring zaliczkowy – recepta na odroczone terminy płatności
- 5 ● Małe firmy przestają planować – funkcjonują z dnia na dzień

WYMIANA DOŚWIADCZEŃ

Radosław Stach

- 6 ● Wzrost efektywności procesów w przedsiębiorstwie górniczym
Michał Pluta
- 13 ● Projekt rachunku kosztów w Bahn Technik Wrocław
Roman Kotapski, Michał Pryszczewski
- 20 ● Jak sporządzić i co powinien zawierać kosztorys wydarzenia artystycznego?
Aneta Kowal
- 27 ● Kalkulacja kosztów sporządzania leków recepturowych

CONTROLLING I RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA

Paulina Rogawska, Grzegorz Bucior

- 32 ● Kalkulacja kosztu wytworzenia wyrobów w warunkach produkcji sprzężonej

OPTIMALIZACJA KOSZTÓW

Michał Chalastra

- 38 ● Mapowanie przebiegu procesu na potrzeby optymalizacji kosztów

ANALIZA FINANSOWA

Bartosz Gayer

- 41 ● Ile wart jest jednorożec, czyli efektywność finansowa start-upu
Marcin Cichocki
- 47 ● Unikatowe wskaźniki dla branży e-commerce

WSPARCIE TECHNOLOGICZNE

Iwona D. Bartczak

- 50 ● Na co przeznaczyć budżety IT w 2021 roku?

PRZY KAWIE...

Agnieszka Wnukowska

- 53 ● Ej, dorosły – obudź się!

W NASTĘPNYM NUMERZE M.IN.:

Symulacja Monte Carlo jako nowoczesne narzędzie w planowaniu płynności finansowej

Transformacja roli controllera z wykorzystaniem nowoczesnych narzędzi i procesów

Ulga IP BOX a system controllingu przedsiębiorstwa

Zwinny controlling, czyli wykorzystanie Agile poza IT

Jak przeprowadzić audyt zarządzania przedsiębiorstwem i usprawnić system dostarczania informacji zarządczej?

Koszty automatyzacji – na początek i strategicznie

Jak odnaleźć się w roli menedżera, czyli prowadzenie rozmów dotyczących informacji zwrotnej

CONTROLLING ZARZĄDZANIE

PROFESJONALNA BAZA WIEDZY I PRAKTYCZNYCH NARZĘDZI

NR 2(40)/2021

MARZEC-KWIECIEŃ 2021

ISSN 2392-0157

INDEKS 404683

CENA 49 ZŁ

www.controlling-zarzadzanie.pl

O tym się mówi

Pięć pytań do... Radosława Stacha

Jak zwiększyć efektywność finansową procesów produkcyjnych w przedsiębiorstwie?

*Transformacja roli controllera
z wykorzystaniem nowoczesnych
narzędzi i procesów*

TEMAT
NUMERU

a ponadto:

Jak poprawić swoje przepływy pieniężne i rentowność poprzez zarządzanie zobowiązaniami handlowymi?

Ulga IP BOX a system controllingu przedsiębiorstwa

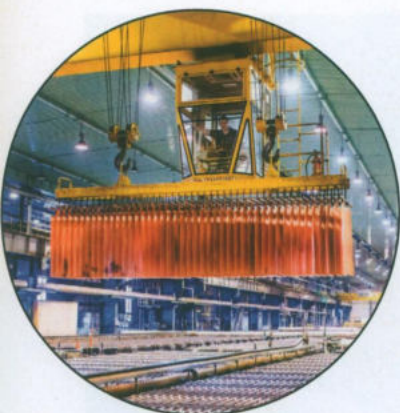
Jak przeprowadzić audyt zarządzania przedsiębiorstwem i usprawnić system dostarczania informacji zarządczej?

Zwinny controlling, czyli wykorzystanie Agile poza IT

Symulacja Monte Carlo jako nowoczesne narzędzie w planowaniu płynności finansowej

Unikatowe wskaźniki dla branży e-commerce





Cz 5616
Nr inw. 61053



Spis treści

O TYM SIĘ MÓWI

- 2 5 pytań do... Radosława Stacha. Jak zwiększyć efektywność finansową procesów produkcyjnych w przedsiębiorstwie?
- 6 Raport – przegląd wynagrodzeń 2021
- 7 Kto stoi za transformacją w polskim przemyśle?

WYMIANA DOŚWIADCZEŃ

Szymon Szawerna

- 9 Transformacja roli controllera z wykorzystaniem nowoczesnych narzędzi i procesów
- Monika Hyra*
- 15 Jak poprawić swoje przepływy pieniężne i rentowność poprzez zarządzanie zobowiązaniami handlowymi?

CONTROLLING I RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA

Piotr Goguś

- 22 Ulga IP BOX a system controllingu przedsiębiorstwa
- Maciej Skudlik*
- 28 Jak przeprowadzić audyt zarządzania przedsiębiorstwem i usprawnić system dostarczania informacji zarządczej?
- Marta Celej*
- 32 Zwinny controlling, czyli wykorzystanie Agile poza IT

RACHUNKOWOŚĆ I SPRAWOZDAWCZOŚĆ FINANSOWA

Justyna Bartela

- 37 Sprawozdawczość finansowa w dobie pandemii COVID-19

PLANOWANIE DZIAŁALNOŚCI

Luiza Arcab

- 40 Symulacja Monte Carlo jako nowoczesne narzędzie w planowaniu płynności finansowej

ANALIZA FINANSOWA

Marcin Cichocki

- 47 Unikatowe wskaźniki dla branży e-commerce

ZASOBY LUDZKIE

Marcin Świerkocki

- 50 Jak odnaleźć się w roli menedżera, czyli prowadzenie rozmów dotyczących informacji zwrotnej

WSPARCIE TECHNOLOGICZNE

Bartosz Radziszewski

- 53 Koszty automatyzacji – na początek i strategicznie

W NASTĘPNYM NUMERZE M.IN.:

„Wszechwiedzący” controller! – a może źle umiejscowiony?
Analiza koszykowa w sklepie internetowym
Jak prawidłowo wykonać analizę zasadności inwestycji w przedsiębiorstwie?
Wyznaczenie efektów finansowych optymalizacji
Budowa systemu wynagradzania handlowców
– gdy nie chcemy po obrocie, a nie możemy po marży

CONTROLLING ZARZĄDZANIE

PROFESJONALNA BAZA WIEDZY I PRAKTYCZNYCH NARZĘDZI

NR 3(41)/2021

MAJ-CZERWIEC 2021

ISSN 2392-0157

INDEKS 404683

CENA 49 ZŁ

www.controlling-zarzadzanie.pl

O tym się mówi

Pięć pytań do... Dominiki Frydlewicz,
HR Managera firmy Cedo,
Zarządzanie kryzysowe w przedsiębiorstwie
- niezbędny element dzisiejszych czasów

*Budowa systemu wynagradzania
handlowców – gdy nie chcemy
po obrocie, a nie możemy po marży*

TEMAT
NUMERU

a ponadto:

Zarządzanie efektywną strategią biznesową
w zmiennym otoczeniu rynkowym

Robotyzacja obsługi rozliczeń i płatności podmiotów
świadczących usługi B2B na przykładzie przedsiębiorstwa
z branży budowlanej

Koszty książki – co się na nie składa

Finanse i HR – różne perspektywy controllingu wynagrodzeń
„Wszechwiedzący” controller! – a może źle umiejscowiony?

Wsparcie narzędzi IT w procesie konsolidacji

Wyznaczenie efektów finansowych optymalizacji

Analiza koszykowa w sklepie internetowym

Jak prawidłowo wykonać analizę zasadności
inwestycji w przedsiębiorstwie?

9 772392 015702

Wersja elektroniczna czasopisma >> <https://controllingzarzadzanie.embuk.eu/>

Spis treści

O TYM SIĘ MÓWI

- 2 ● Pięć pytań do... Dominiki Frydlewicz, HR Manager firmy Cedo, Zarządzanie kryzysowe w przedsiębiorstwie – niezbędny element dzisiejszych czasów
- 4 ● Zdalnie, hybrydowo czy w biurze? Co wybierają firmy w 2021 r.?
- 5 ● Co druga firma w pandemii wystawia faktury z dłuższym terminem płatności
- 6 ● 63% firm przed upadłością było notowanych w KRD

WYMIANA DOŚWIADCZEŃ

Michał Hartmann

- 8 ● Budowa systemu wynagradzania handlowców – gdy nie chcemy po obrocie, a nie możemy po marży
Radosław Stach
- 13 ● Zarządzanie efektywną strategią biznesową w zmiennym otoczeniu rynkowym
Katarzyna Szymczak-Dampc, Bartłomiej Szymaniak
- 16 ● Robotyzacja obsługi rozliczeń i płatności podmiotów świadczących usługi B2B na przykładzie przedsiębiorstwa z branży budowlanej

CONTROLLING I RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA

Roman Kotapski, Robert Migdał

- 20 ● Koszty książki – co się na nie składa
Mariusz Sumiński
- 25 ● Finanse i HR – różne perspektywy controllingu wynagrodzeń
Małgorzata Wesołowska
- 28 ● „Wszechwiedzący” controller! – a może źle umiejscowiony?

RACHUNKOWOŚĆ I SPRAWOZDAWCZOŚĆ FINANSOWA

Monika Karniewska-Mazur

- 33 ● Wsparcie narzędzi IT w procesie konsolidacji
Monika Kosman
- 36 ● Ubezpieczenie odpowiedzialności cywilnej zawodowej osób pełniących funkcje księgowe oraz obsługi płac

OPTYMALIZACJA KOSZTÓW

Michał Chalastra

- 40 ● Wyznaczenie efektów finansowych optymalizacji

ANALIZA FINANSOWA

Marcin Cichocki

- 45 ● Analiza koszykowa w sklepie internetowym
Maciej Skudlik
- 48 ● Jak prawidłowo wykonać analizę zasadności inwestycji w przedsiębiorstwie?

ZASOBY LUDZKIE

Marcin Świerkocki

- 52 ● Koncepcja flow – czym jest?
Katarzyna Trzosek
- 54 ● Czy istnieje idealny pakiet benefitów?

W NASTĘPNYM NUMERZE M.IN.:

Koszty wprowadzenia do obrotu nowego produktu
Leasing w świetle MSSF 16
Logistyka pod lupą – analizujemy wskaźniki w obszarze dystrybucji
Wady i zalety grupowego systemu finansowo-księgowego



CONTROLLING ZARZĄDZANIE

PROFESJONALNA BAZA WIEDZY I PRAKTYCZNYCH NARZĘDZI

NR 4(42)/2021

LIPIEC-SIERPIEŃ 2021

ISSN 2392-0157

INDEKS 404683

CENA 49 ZŁ

www.controlling-zarzadzanie.pl

O tym się mówi

Pięć pytań do...

Marcina Fabianowicza,

Modelowy przykład nowego

łańcucha wartości

*Dlaczego nasza marża znika... czyli
o tym, jak sprzedawca może świadomie
udzielać rabatów swoim klientom*

TEMAT
NUMERU

a ponadto:

Cztery korzyści, których można oczekiwać
po wdrożeniu systemu do konsolidacji finansowej

Leasing w świetle MSSF 16

Robot w świecie faktur, czyli o automatyzacji
procesów finansowo-księgowych

Mądrość niewykonania planu...

Analiza odchyleń śniadaniem mistrzów

Jak w trudnych czasach zaprognozować
ceny energii elektrycznej?

Wskaźniki rentowności w praktyce

Wady i zalety grupowego
systemu finansowo-księgowego

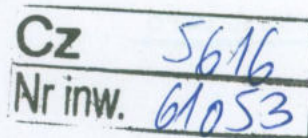
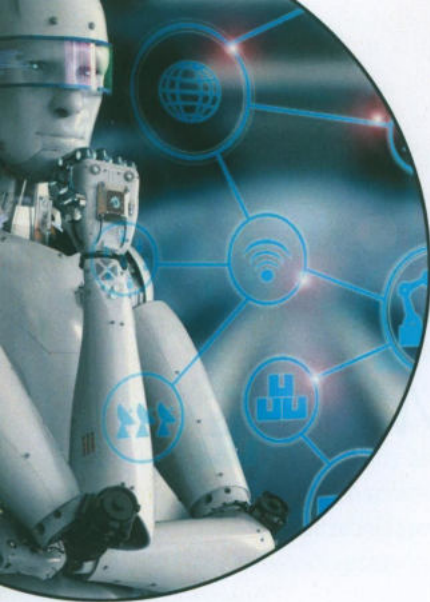
9 772392 015702

cia controlling
intelligence
adventure **2021**

XV Kongres ICV POLSKA (CIA 2021)

**NAJWIĘKSZE WYDARZENIE
CONTROLLINGOWE 2021 ROKU!**

Warszawa oraz on-line / 11-12 października 2021
controllingintelligenceadventure.pl



Spis treści

O TYM SIĘ MÓWI

- 2 • Pięć pytań do... Marcina Fabianowicza, Modelowy przykład nowego łańcucha wartości
- 3 • Wieści z rynku
- 4 • Im mniejsza firma, tym większe opory przed odzyskiwaniem swoich należności
- 5 • Trendy w wynagrodzeniach – komu pandemia wyszła na dobre?
- 6 • Kiedy strefa euro powróci do poziomu długu publicznego sprzed kryzysu?

WYMIANA DOŚWIADCZEŃ

Mariusz Sumiński

- 7 • Cztery korzyści, których można oczekiwać po wdrożeniu systemu do konsolidacji finansowej

CONTROLLING I RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA

Monika Hyra

- 11 • Dlaczego nasza marża znika... czyli o tym, jak sprzedawca może świadomie udzielać rabatów swoim klientom

RACHUNKOWOŚĆ I SPRAWOZDAWCZOŚĆ FINANSOWA

Monika Karniewska-Mazur

- 15 • Leasing w świetle MSSF 16

Milena Przqdo

- 20 • Robot w świecie faktur, czyli o automatyzacji procesów finansowo-księgowych

PLANOWANIE DZIAŁALNOŚCI

Bartosz Gayer

- 24 • Mądrość niewykonania planu... Analiza odchyleń śniadaniem mistrzów

Maciej Skudlik

- 34 • Jak w trudnych czasach zaprognozować ceny energii elektrycznej?

ANALIZA FINANSOWA

Mariola Kotłowska

- 38 • Wskaźniki rentowności w praktyce

ZARZĄDZANIE

Michał Pryszczewski

- 41 • Organizacja imprezy masowej – kulturalny program obowiązkowy

ZASOBY LUDZKIE

Agata Pietroń-Pyszczyk

- 47 • Kto motywuje pracowników?

Marcin Świerkocki

- 50 • Role i funkcje menedżera

WSPARCIE TECHNOLOGICZNE

Monika Karniewska-Mazur

- 53 • Wady i zalety grupowego systemu finansowo-księgowego

W NASTĘPNYM NUMERZE M.IN.:

Logistyka pod lupą – analizujemy wskaźniki w obszarze dystrybucji

Praktyczne narzędzie do sporządzania Cash Flow

Projekty IT jako projekty specjalne w firmie – Czy rzeczywiście są wyjątkowe? Jak je znaleźć i wybrać?

Dlaczego podatek dochodowy nie wynosi 19% wyniku brutto?

CONTROLLING ZARZĄDZANIE

NR 5(43)/2021

WRZESIEŃ-PAŹDZIERNIK 2021

ISSN 2392-0157

INDEKS 404683

CENA 49 ZŁ

www.controlling-zarzadzanie.pl

PROFESJONALNA BAZA WIEDZY I PRAKTYCZNYCH NARZĘDZI

O tym się mówi

Pięć pytań do... Katarzyny Piekut,
Controlling personalny – moda czy konieczność?

*Wdrożenie controllingu
w przedsiębiorstwie Plastimet*

TEMAT
NUMERU



a ponadto:

Przyszłość controllingu

Maszyna produkcyjna – miejsce powstawania kosztów
czy centrum zysków?

Wdrożenie zarządczego rachunku wyników
w przedsiębiorstwie informatycznym

Praktyczne narzędzie do sporządzania cash flow

Zgubione miliony – ile może nas kosztować
zgubienie jednego dolara?

Traktat o trudnej sztuce nauki na błędach

Alokacja kosztów – wyzwania i narzędzia
dla praktycznej implementacji modelu

O kilku nieoczywistych aspektach wdrożenia nowoczesnego
Business Intelligence – z perspektywy prezesa...



5-16 marca 2022

Financial Controlling Days 2022

Nie przegap tego wydarzenia!

www.financialcontrolling.pl

EY Academy of Business



Spis treści



Cz 5616
Nr inw. 61 053

O TYM SIĘ MÓWI

- 2 • Pięć pytań do... Katarzyny Piekut, Controlling personalny – moda czy konieczność?
- 5 • Nieopłacone faktury blokują firmy
- 6 • Wieści z rynku

WYMIANA DOŚWIADCZEŃ

Elżbieta Karwowska, Grzegorz Rawicz-Mańkowski

- 7 • Wdrożenie controllingu w przedsiębiorstwie Plastimet

CONTROLLING I RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA

Małgorzata Podskarbi, Tomasz M. Zieliński

- 13 • Przyszłość controllingu
Roman Kotapski
- 17 • Maszyna produkcyjna – miejsce powstawania kosztów czy centrum zysków?
Renata Łukasik
- 24 • Wdrożenie zarządczego rachunku wyników w przedsiębiorstwie informatycznym

RACHUNKOWOŚĆ I SPRAWOZDAWCZOŚĆ FINANSOWA

Monika Karniewska-Mazur

- 30 • Praktyczne narzędzie do sporządzania *cash flow*

ANALIZA FINANSOWA

Joanna Kluska

- 36 • Zgubione miliony – Ile może nas kosztować zgubienie jednego dolara?

ZARZĄDZANIE

Bartosz Gayer

- 41 • Traktat o trudnej sztuce nauki na błędach

WSPARCIE TECHNOLOGICZNE

Mariusz Sumiński

- 48 • Alokacja kosztów – wyzwania i narzędzia dla praktycznej implementacji modelu
Witold Kilijański
- 52 • O kilku nieoczywistych aspektach wdrożenia nowoczesnego *Business Intelligence* – z perspektywy prezesa...

PRZY KAWIE

Robert Migdał

- 54 • Kultura w czasie pandemii. Instytucje radziły sobie, jak umiały...

W NASTĘPNYM NUMERZE M.IN.:

Piszesz książki? Poczytaj o prawie autorskim!

Dlaczego podatek dochodowy nie wynosi 19% wyniku brutto?

Czy Value Based Management może dostarczyć wymiernych korzyści?

Projekty IT jako projekty specjalne w firmie – czy rzeczywiście są wyjątkowe? Jak je znaleźć i wybrać?

CONTROLLING ZARZĄDZANIE

PROFESJONALNA BAZA WIEDZY I PRAKTYCZNYCH NARZĘDZI

NR 6(44)/2021

LISTOPAD – GRUDZIEŃ 2021

ISSN 2392-0157

INDEKS 404683

CENA 49 ZŁ

www.controlling-zarzadzanie.pl

O tym się mówi

Pięć pytań do... Grażyny Kołodziej,
Rozwój systemu controllingu
w Grupie Kapitałowej ECO

**Jak radzić sobie z inflacją? Metody
zabezpieczenia biznesu przed
radykalnym wzrostem kosztów**

**TEMAT
NUMERU**

a ponadto:

Czy warto przeprowadzać audyt controllingu?

Projekty IT jako projekty specjalne w firmie
- czy rzeczywiście są wyjątkowe? Jak je znaleźć i wybrać?

P.S.A. - czy spełni oczekiwania start-upów?

Ile kosztuje kompletacja zamówienia i wysyłka do klienta?

Czy warto liczyć te koszty?

Wiekowanie stanów magazynowych jako klucz
do prawidłowego zarządzania towarem

Jak uniknąć błędów podczas wdrożenia zarządczego
rachunku wyników w przedsiębiorstwie?

Dlaczego podatek dochodowy nie wynosi 19%
wyniku brutto?

Dashboard HR - jak stworzyć narzędzie wizualizacji
danych HR



5-16 marca 2022

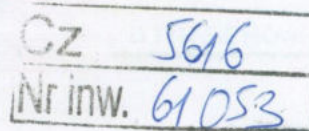
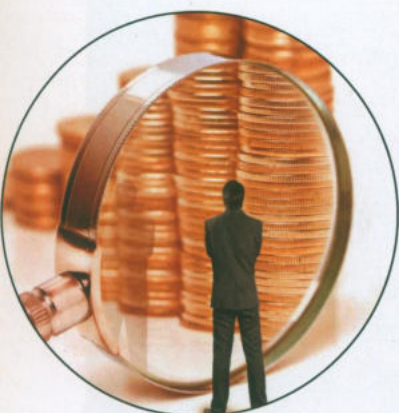
Financial Controlling Days 2022

Nie przegap tego wydarzenia!

www.financialcontrolling.pl



Academy of Business



Spis treści

O TYM SIĘ MÓWI

- 2 • Pięć pytań do... Grażyny Kołodziej, Rozwój systemu controllingu w Grupie Kapitałowej ECO
- 4 • Budowlany tor przeszkód
- 5 • Wieści z rynku

WYMIANA DOŚWIADCZEŃ

Michał Pluta

- 6 • Czy warto przeprowadzać audyt controllingu?
Grzegorz Zontek
- 10 • Projekty IT jako projekty specjalne w firmie – czy rzeczywiście są wyjątkowe? Jak je znaleźć i wybrać?
Aleksandra Kopeć, Dawid Rasiński
- 18 • P.S.A. – czy spełni oczekiwania start-upów?
Małgorzata Wesołowska, Michał Dankowski
- 22 • Pisziesz książki? Poczytaj o prawie autorskim!

CONTROLLING I RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA

Roman Kotapski

- 28 • Ile kosztuje kompletacja zamówienia i wysyłka do klienta? Czy warto liczyć te koszty?
Michał Hartmann
- 31 • Wiekowanie stanów magazynowych jako klucz do prawidłowego zarządzania towarem
Renata Łukasik
- 36 • Jak uniknąć błędów podczas wdrożenia zarządczego rachunku wyników w przedsiębiorstwie?

RACHUNKOWOŚĆ I SPRAWOZDAWCZOŚĆ FINANSOWA

Monika Karniewska-Mazur

- 40 • Dlaczego podatek dochodowy nie wynosi 19% wyniku brutto?

ANALIZA FINANSOWA

Maciej Skudlik

- 45 • Jak radzić sobie z inflacją? Metody zabezpieczenia biznesu przed radykalnym wzrostem kosztów

ZASOBY LUDZKIE

Katarzyna Piekut

- 50 • Dashboard HR – jak stworzyć narzędzie wizualizacji danych HR

PRZY KAWIE

Iwona D. Bartczak

- 54 • Nowy świat, dla niektórych wspaniały

W NASTĘPNYM NUMERZE M.IN.:

Uprozczone formy rozliczeń kosztów transportu wewnętrznego
Księgowy na współczesne czasy
Czy w czasach turbulencji strategia ma jeszcze sens?
Skuteczne zarządzanie portfelem projektów strategicznych
– praktyczne wskazówki