

ZARZĄDZANIE

RAPORT:	PROGNOZY'2021
12	Wieloaspektowe ożywienie gospodarcze
18	2021 - Kolejny rok transportowej hossy?

RAPORT:	UNIJNE REGULACJE TRANSPORTOWE
WYWIAD NUMERU	24 Walka jeszcze niezakończona
	30 UE reguluje przewozy drogowe
NARZĘDZIA ZARZĄDCZE	36 Klucz do zbudowania zaufania
	42 Trzy etapy wdrażania kompetencji operacyjnych
	46 Lockdowny zwiększyły zagrożenia na giełdach ładunków
PROMOCJA	52 Galopująca cyfryzacja transportu

LOGISTYKA

58	Emergency i critical – komandosi zszywający łańcuchy dostaw
----	---

RAPORT:	LOGISTYKA ZWROTÓW
68	Niechciana konieczność czy pożądana możliwość?
76	Niechętnie zwracamy zakupione towary

PRAWO

82	Załadunek z wieloma niewiadomymi
88	Naciski na osie – miało być lepiej, a będzie gorzej

FINANSE

CENY / PROGNOZY / ANALIZY

- 94 Waluty
 94 Paliwa
 95 Leasing
 95 Należności płatnicze
- 96 Polski leasing pojazdów ciężarowych skurczył się o jedną czwartą

RAPORT: PIENIĄDZE POWRACAJĄCE DO PRZEWÓZNIKÓW

- 103 Dla kogo zwrot niemieckiej opłaty drogowej?
 105 Slim VAT podważa „karciane” odliczenia VAT

TECHNIKA

JAZDA PRÓBNA

- 110 Mercedes-Benz Vito Tourer 116 CDI Select długi
 114 Cyfryzacja „plastikowego pieniądza”

PROMOCJA

- 120 EETS wkracza w drugą fazę

OPINIE

- 122 Rok 2020 – ciekawy od strony sprzedaży ciężarówek

Co zyskujesz zamawiając prenumeratę?



Aktualności z branży transportu



Merytoryczne artykuły polskich i zagranicznych autorów



Dostęp do najciekawszych case studies



Wiedzę o prowadzeniu biznesu



Darmową wysyłkę



6 wydań w ciągu roku

Papierowa
250 zł

+ 8% VAT

Pakiet
290 zł

+ 8% VAT

Mobilna
150 zł

+ 8% VAT

WEJDŹ NA www.transport-manager.pl/prenumerataWPISZ KOD KUPONU: **MOB3**

I ODBIERZ 3 MIESIĄCE DOSTĘPU DO APLIKACJI MOBILNEJ ZA DARMO

transport
manager

ZARZĄDZANIE

WYWIAD NUMERU	RAPORT:	ZAUFANIE
	12	Zaufanie zmonetyzowane
	18	Świat myślenia szeroko-kontekstowego
	RAPORT:	BEZPAPIEROWY OBIEG DOKUMENTÓW
	24	Bez papieru = bez problemu
	28	Logistyczny „spaghetti blockchain”
	36	Case study: Blockchain = paperless in the cloud
	RAPORT:	CYFRYZACJA FIRMY TRANSPORTOWEJ
	44	Cyfryzuj się lub giń – po roku lockdownów
	50	Transport inteligentny = ekologiczny
PROMOCJA	56	Kempen Transport jeździ bezpieczniej i obniża koszty

LOGISTYKA

30 LAT NIEZALEŻNOŚCI	60	Nowa strategia transportowo-logistyczna Uzbekistanu
PROMOCJA	65	Kolejny terminal kontenerowy zarządzany przez KONTI
NARZĘDZIA	66	Pandemia akceleratorem user experience design

PRAWO

W GĄSZCZU	74	Postpandemiczne nękanie przewoźników
PRAWO I TECHNOLOGIE	78	Cyfrowe kontrole transportu w przyszłości

RAPORT:	ODPOWIEDŹ NA BREXIT:
	ZAKŁADANIE FIRMY TRANSPORTOWEJ W UK
82	Brytania atrakcyjna dla biznesu transportowego
84	GO UK - odpowiedzią na Brexit

FINANSE

CENY / PROGNOZY / ANALIZY	92	Waluty
	92	Paliwa
	93	Leasing
	93	Handel
	94	eTOLL zastępuje viaTOLL
NARZĘDZIA	98	Walka spowolnienia z przyspieszeniem w wynajmie
PROMOCJA	102	frameLOGIC zmienia się w AddSecure

TECHNIKA

WRAŻENIA Z JAZDY	106	Scania R410 LNG wyposażona w system LKA
NARZĘDZIA	111	Naczepy do „chłodnych” łańcuchów dostaw
FELIETON	115	Ciężarówki ładne, stare i ciekawe

Co zyskujesz zamawiając prenumeratę?



Aktualności z branży transportu



Merytoryczne artykuły polskich
i zagranicznych autorów



Dostęp do najciekawszych
case studies



Wiedzę o prowadzeniu biznesu



Darmową wysyłkę



6 wydań w ciągu roku



Papierowa
250 zł

+ 8% VAT



Pakiet
290 zł

+ 8% VAT



Mobilna
150 zł

+ 8% VAT



WEJDŹ NA www.transport-manager.pl/prenumerata
WPISZ KOD KUPONU: **MOB50**
I ODBIERZ **RABAT 50%** NA APLIKACJĘ MOBILNĄ

transport
manager

ZARZĄDZANIE

	12	O zarządzaniu zespołem rozproszonym inaczej
OPINIE	20	Transportowy efekt domina
		RAPORT: eTOLL ZASTĘPUJE viaTOLL W BÓLACH
	26	Bez niezależnego OBU Polska nie przystąpi do EETS
	30	„Opłata dodatkowa” – nowy kanon kar
	32	Twoja firma musi funkcjonować bez ciebie
CASE STUDY	38	Pandemiczna metamorfoza transportowa
PORADY EKSPERTA	44	Rzecz o kierowcach roszczeniowcach i... liczeniu
PAPERLESS	52	Lockdowny akceleratorem bezpapierowej rewolucji

LOGISTYKA

		RAPORT: MAGAZYNOWY BOOM
	60	Logistyka miejska i e-commerce generują popyt na magazyny
	64	Postpandemiczne „polowanie” na managerów magazynów e-commerce
	70	Płace w magazynach szybką

PRAWO

	74	Niemieckie zmiany prawne ważne dla transportu
		RAPORT: WŁOSKIE NĘKANIE POLSKICH PRZEWOŹNIKÓW
	78	Jak odzyskać ciężarówkę zatrzymaną we Włoszech?
	82	We Włoszech: tylko jedna kara
CASE STUDIES	84	Wilczy apetyt na utylizację
	88	Bez ubezpieczenia OCP przewoźnik automotive bez szans

FINANSE

CENY / PROGNOZY / ANALIZY	94	Waluty
	94	Paliwa
	95	Leasing
	95	Pojazdy użytkowe
NARZĘDZIA	96	Faktoring – kołem ratunkowym w pandemicznej burzy finansowej
PROMOCJA	101	Wiele funkcjonalności na jednej platformie
PODATKI	102	Nowe rozwiązania VAT w branży e-commerce

TECHNIKA

WRAŻENIA Z JAZDY	106	Ciągnik siodłowy DAF XF 480 FT PXP
TRUCK	110	Pierwszy Mercedes na wodór
	111	Zaopatrzenie czyste i ciche
NARZĘDZIA	114	Ładunek zabezpieczony
PROMOCJA	118	Czy da się zarobić na bezpieczeństwie?

Co zyskujesz zamawiając prenumeratę?



Aktualności z branży transportu



Merytoryczne artykuły polskich i zagranicznych autorów



Dostęp do najciekawszych case studies



Wiedzę o prowadzeniu biznesu



Darmową wysyłkę



6 wydań w ciągu roku

Papierowa
250 zł

+ 8% VAT

Pakiet
290 zł

+ 8% VAT

Mobilna
150 zł

+ 8% VAT

WEJDŹ NA www.transport-manager.pl/prenumerataWPISZ KOD KUPONU: **WAKACJE** I ODBIERZ **RABAT 25%****transport**
manager

ZARZĄDZANIE

- WYWIAD NUMERU** 12 ZUS 4.0
- BADANIE RYNKU** 16 Postpandemiczny optymizm europejskich przewoźników
- 28 Ekonomia chaosu i myślenie transformacyjne to partnerzy na dzisiejsze czasy
- 34 Trójpoziomowa odporność biznesu na „Czarne Łabędzie”
- RAPORT: FIT FOR 55**
- 40 „Fit for 55” obawy i zastrzeżenia
- 44 Pakiet Mobilności element większej całości
- 48 Cios śmierci w polski transport międzynarodowy?
- WSPÓLNA INICJATYWA TM I POLCHAMBERS** 54 Wywiad niedokończony... GoEurope!
- 60 Nie zamiatajmy podwyżek frachtów pod dywan

LOGISTYKA

- 66 „Jasna Droga” Kazachstanu na Jedwabnym Szlaku
- 72 Postrzeczliwość now

PRAWO

- W GĄSZCZU** 80 Chroń się przed roszczeniami odszkodowawczymi
- 86 Kabotaż w Niemczech w kilku punktach

FINANSE

CENY / PROGNOZY / ANALIZY	92	Waluty
	92	Paliwa
	93	Leasing
	93	Pojazdy użytkowe
CASH FLOW DLA OPORNYCH	94	Finansowa rozgrzewka: płynność jest najważniejsza
NARZĘDZIA FINANSOWE	102	Branża leasingowa szybko odrabia straty

TECHNIKA

WRAŻENIA Z JAZDY	110	Ford Transit 350 L3H2 2.0 New Ecoblue (170 KM) FWD Trail
NARZĘDZIA	116	Dostawcze jadą zdecydowanie w górę
FELIETON	122	Zupełnie inny transport

Co zyskujesz zamawiając prenumeratę?



Aktualności z branży transportu



Merytoryczne artykuły polskich
i zagranicznych autorów



Dostęp do najciekawszych
case studies



Wiedzę o prowadzeniu biznesu



Darmową wysyłkę



6 wydań w ciągu roku



Papierowa
250 zł

+ 8% VAT



Pakiet
290 zł

+ 8% VAT



Mobilna
150 zł

+ 8% VAT

WEJDŹ NA www.transport-manager.pl/prenumerata

WPISZ KOD KUPONU: **JESIEN** I ODBIERZ **RABAT 30%** NA ROCZNĄ PRENUMERATĘ

transport
manager



ZARZĄDZANIE

WYWIAD NUMERU

- 12 „Chiny nie są szczęśliwe” jako „nieśmiały olbrzym”
- 22 Jak osiągać marżowość w czasie turbulentnych zmian?
- 28 Nie bój się Goliata
- 34 Szansa na utrzymanie konkurencyjności polskiego transportu

RAPORT: NA STYKU PRZEWOŹNIK – ZLECENIODAWCA TRANSPORTOWY

- 38 9 warunków dobrej współpracy spedycji z przewoźnikiem
- 44 Kooperacja czy konfrontacja?

LOGISTYKA

- 52 Logistyk w świecie postpandemicznym
- 58 Sztuczna inteligencja = permanentna edukacja Twojej organizacji

PRAWO

W GĄSZCZU

- 66 Bądź mądry przed szkodą
- 72 Wielka Brytania: Direct Vision Standard
- 76 Kabotaż w Niemczech niejedno ma imię
- 80 Odpowiedzialność zleceniodawcy względem przewoźnika

FINANSE

CENY / PROGNOZY / ANALIZY	88	Waluty
	88	Paliwa
	89	Leasing
	89	Pojazdy użytkowe
WYNAGRODZENIA	90	Szykuje się poważny wzrost wynagrodzeń kierowców
WINDYKACJA	94	„Moralność płatnicza załadowców” w górę

TECHNIKA

WRAŻENIA Z JAZDY	100	DAF CF FT Electric: cichy koń bez spalin
NARZĘDZIA	104	Jak zarabiać na monitorowaniu ciśnienia w oponach?
	106	Opony pod telematycznym nadzorem
	114	Opony Fuelmax Endurance i system Drivepoint dla Zielonej Europy
FELIETON	118	Czego jeszcze zabraknie?

W NUMERZE

Co zyskujesz zamawiając prenumeratę?



Aktualności z branży transportu



Merytoryczne artykuły polskich i zagranicznych autorów



Dostęp do najciekawszych case studies



Wiedzę o prowadzeniu biznesu



Darmową wysyłkę



6 wydań w ciągu roku



Papierowa
250 zł

+ 8% VAT



Pakiet
290 zł

+ 8% VAT



Mobilna
150 zł

+ 8% VAT



WEJDŹ NA www.transport-manager.pl/prenumerata

WPISZ KOD KUPONU: **TMblack** I ODBIERZ **RABAT 20%** NA ROCZNĄ PRENUMERATĘ

transport
manager