

ZARZĄDZANIE

TEMAT NUMERU	12	Odporność na czarne łabędzie – nabyta bez szczepionek
	18	Jak radzić sobie z wąskimi gardłami?
PROMOCJA	23	T-Base – sposobem na chaotyczne czasy
NARZĘDZIA	24	Informatyczne sito przed wejściem na giełdę
PROGNOZY	28	2022! - to będzie ciężki rok dla branży transportu drogowego
MANAGEMENT	32	Spotkania – główne narzędzie w zwinnym zarządzaniu operacyjnym
PROMOCJA	38	Łatwiej pracownikom, spokojniej właścicielom

LOGISTYKA

ŁAŃCUCHY DOSTAW	44	Dostawa tego samego dnia
PRZEPISY	52	Sygnalista to nie donosiciel
PROMOCJA	57	Windykacja na koszt dłużnika w branży transportowej

PRAWO

W GAŚCZU	60	Niebezpieczne klauzule w zleceniach transportowych
	66	Samozatrudnienie kierowców – powracający temat
	70	Odpowiedzialność za załadunek lub rozładunek w transporcie drogowym

FINANSE

CENY / PROGNOZY / ANALIZY	76	Leasing
	76	Waluty
	77	Paliwa
	77	Naczepy i przyczepy
W GĄSZCZU	78	Optymalna forma prawna biznesu dla branży transportowej
NARZĘDZIA	84	Dobre prognozy dla polskiego leasingu

TECHNIKA

JAZDA PRÓBNA	92	Na długie trasy z 9 osobami
NARZĘDZIA	96	Zielone karty paliwowe
PROMOCJA	101	UTA Edenred – doświadczenie i nowoczesne podejście w zakresie mobilności
FELIETON	102	Nowe unijne wymogi bezpieczeństwa a życie codzienne

Co zyskujesz zamawiając prenumeratę?



Aktualności z branży transportu



Merytoryczne artykuły polskich i zagranicznych autorów



Dostęp do najciekawszych case studies



Wiedzę o prowadzeniu biznesu



Darmową wysyłkę



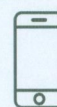
6 wydań w ciągu roku



Papierowa
349 zł
+ 8% VAT



Pakiet
449 zł
+ 8% VAT



Mobilna
150 zł
+ 8% VAT



WEJDŹ NA www.transport-manager.pl/prenumerata

WPISZ KOD KUPONU: **WIOSNATM** I ODBIERZ **RABAT 20%** NA ROCZNĄ PRENUMERATĘ

transport
manager

W NUMERZE

ZARZĄDZANIE

WYWIAD NUMERU

12 Jak wygrać gospodarczo wojnę na Ukrainie?

RAPORT: WOJNA NA UKRAINIE

- 18 Wojna o Ukraińców
- 23 Sonda: wojna generuje kolejne koszty
- 24 Zarządzanie stresem w zespole w czasie silnego zagrożenia

RAPORT: CYFROWE CIĘCIE KOSZTÓW

- 28 Telematyka na straży kosztów
- 34 Motywacja + rywalizacja = oszczędności
- 38 Korekta paliwowa – zadanie dla cyfryzacji

LOGISTYKA

MAGAZYNY

46 Czas rekordów

KADRY

52 Manager logistyki nowej ery

PRAWO

W GĄSZCZU

60 Nowe modele rozliczania pensji kierowców

64 Transformacja cyfrowa z papierem w kabinie

PROMOCJA

68 Z czym jeszcze musi mierzyć się busowy przewoźnik?

70 Granice odpowiedzialności przewoźnika

FINANSE

CENY / PROGNOZY / ANALIZY

- 76 Pojazdy użytkowe
- 76 Waluty
- 77 Paliwa
- 77 Zaległości płatnicze

W GĄSZCZU

78 Rata wynajmu to cena świętego spokoju

PROMOCJA

81 Transcash wprowadza darmową windykację niemieckich kontrahentów

82 eFaktura – bezpapierowa rewolucja

RAPORT: PŁACE KIEROWCÓW

86 Zarobki kierowców zawodowych w trendzie wzrostowym

PROMOCJA

90 Pakiet Mobilności pierwsze podsumowania

TECHNIKA

JAZDA PRÓBNA

94 Ciągnik siodłowy DAF XG 480

FELIETON

98 I nie będzie niczego

Co zyskujesz zamawiając prenumeratę?



Aktualności z branży transportu



Merytoryczne artykuły polskich i zagranicznych autorów



Dostęp do najciekawszych case studies



Wiedzę o prowadzeniu biznesu



Darmową wysyłkę



6 wydań w ciągu roku



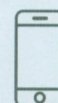
Papierowa
349 zł

+ 8% VAT



Pakiet
449 zł

+ 8% VAT



Mobilna
150 zł

+ 8% VAT



WEJDŹ NA www.transport-manager.pl/prenumerata

WPISZ KOD KUPONU: **WIOSNATM** I ODBIERZ **RABAT 20%** NA ROCZNĄ PRENUMERATĘ

transport
manager

W NUMERZE

ZARZĄDZANIE

WYWIAD NUMERU	12	Ministerialny bufor przeciwko „czarnym łabędziom”
	RAPORT:	MEANDRY ZARZĄDZANIA
	18	Budowanie antykruchości w czasach chaosu
	24	Myślenie i działanie projektowe
PROMOCJA	30	Budowanie standardów organizacji transportowej
	34	Telematyka, czyli jak przyciągnąć, a także utrzymać zatrudnionych kierowców
PROMOCJA	36	Ruszaj z Husario!
W GĄSZCZU	38	Bruksela przedstawia plan
	42	Reforma paraliżująca polski transport
PROMOCJA	46	VII edycja akcji Profesjonalni Kierowcy rozpoczęta w Wieluniu
UISZCZANIE OPŁAT DROGOWYCH		
PROMOCJA	49	Urządzenie pokładowe lepsze od smartfona
	50	Z obu poprzez e-Toll do EETS?
PROMOCJA	52	Easytrip Transport Services

LOGISTYKA

E-COMMERCE	56	Rewolucja innowatorów trwa
PROMOCJA	62	Dołącz dzisiaj do Amazon Relay
ŁAŃCUCHY DOSTAW	64	Oskarżony Just in Time

PRAWO

	RAPORT:	WOJENNE ŁAŃCUCHY DOSTAW
	72	Prawne aspekty zakłócenia łańcuchów dostaw przez wojnę
	78	Wojenny model przewozów na wschód generuje ryzyka
PRZEWOZY PONADGABARYTOWE	86	Kłody pod koła przewozów ponadnormatywnych

FINANSE

CENY / PROGNOZY / ANALIZY

- 92 Waluty
- 92 Pojazdy użytkowe
- 93 Leasing
- 93 Handel światowy

ZALEGŁOŚCI PŁATNICZE

- 94 Wojna powiększa zaległości przewoźników
- 98 Faktoring pomaga w królowaniu gotówki

TECHNIKA

JAZDA PRÓBNA

- 106 Mercedes-Benz Esprinter Furgon 312 dach wysoki

NACZEPY

- 110 Kurtynowa (r)ewolucja

FELIETON

- 113 Branża znowu z wydarzeniami

Co zyskujesz zamawiając prenumeratę?



Aktualności z branży transportu



Merytoryczne artykuły polskich
i zagranicznych autorów



Dostęp do najciekawszych
case studies



Wiedzę o prowadzeniu biznesu



Darmową wysyłkę



6 wydań w ciągu roku



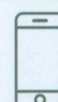
Papierowa
349 zł

+ 8% VAT



Pakiet
449 zł

+ 8% VAT



Mobilna
150 zł

+ 8% VAT



WEJDŹ NA www.transport-manager.pl/prenumerata

WPISZ KOD KUPONU: **WAKACJE20** I ODBIERZ **RABAT 20%** NA ROCZNĄ PRENUMERATĘ

transport
manager

W NUMERZE

ZARZĄDZANIE

WYWIAD NUMERU	12	Spełnione marzenia polskiej „Trucking Girl”
KOSZTY	18	Stoń a sprawa polska
MANAGEMENT	26	Jak dogonić teraźniejszość?
	32	Siedem twarzy informatycznej automatyzacji procesów w firmie transportowej

RAPORT: CYFROWY TRANSPORT

PROMOCJA	38	TMS i telematyka: duet doskonały
	42	7 wskazówek jak przeprowadzić wdrożenie systemu TMS
	44	e-CMR z przeszkodami
PROMOCJA	49	Zarządzanie mobilnością przedsiębiorstwa na wyższym poziomie

LOGISTYKA

WOJENNE ŁAŃCUCHY DOSTAW	52	Polska hubem logistycznym dla Ukrainy
NARZĘDZIA	58	Rewolucja 4.0 w świecie palet i pojemników

PRAWO

RAPORT: SPOSOBY NA NIEDOBORY KIEROWCÓW

PROMOCJA	64	Wynajem kierowców z Litwy czy spółka na Ukrainie?
	70	FAZ Drivers – we are truckers!
W GĄSZCZU	72	Wynagrodzenie kierowców – rewolucyjne zmiany w 2022 r.
	78	Zwrot kosztów windykacji należności
	83	Przywracanie zarządzającemu transportem zdolności do kierowania operacjami transportowymi
TOWARY NIEBEZPIECZNE	86	Bezpieczny transport niebezpiecznych towarów

FINANSE

CENY / PROGNOZY / ANALIZY

- 92 Waluty
- 92 Paliwa
- 93 Przewozy globalne
- 93 Zaległości płatnicze

PŁACE

- 94 Komu podwyżki w 2022?

NARZĘDZIA FINANSOWE

- 96 Stabilizacja w leasingu środków transportu

TECHNIKA

JAZDA PRÓBNA

- 106 LEVC VN5 - brytyjczyk nieco chiński

POJAZDY DOSTAWCZE

- 110 Rynek dostawczych kurczy się

PROMOCJA

- 114 MOL Group GOLD Europe

Co zyskujesz zamawiając prenumeratę?



Aktualności z branży transportu



Merytoryczne artykuły polskich i zagranicznych autorów



Dostęp do najciekawszych case studies



Wiedzę o prowadzeniu biznesu



Darmową wysyłkę



6 wydań w ciągu roku



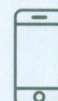
Papierowa
349 zł

+ 8% VAT



Pakiet
449 zł

+ 8% VAT



Mobilna
150 zł

+ 8% VAT



WEJDŹ NA www.transport-manager.pl/prenumerata

WPISZ KOD KUPONU: **Manager20** I ODBIERZ **RABAT 20%** NA ROCZNĄ PRENUMERATĘ

transport
manager

ZARZĄDZANIE

FELIETON	12	Jaki byłeś dla transportu, mijający roku?
RAPORT:		HANDLOWCY W FIRMIE TRANSPORTOWEJ
	16	5 „Myśli nieuczesanych” na temat sprzedaży
	22	10 największych błędów sprzedażowych w firmie transportowej
REBRANDING	28	Ruch uchwycony – udany rebranding Omegi Pilzno
KIEROWCY	32	Globalny niedobór kierowców rośnie
	36	Przewoźniku! Wykorzystaj potencjał swoich kierowców!
MANAGEMENT	40	Social media w branży TSL
	48	Wyciskanie korzyści ze szkoleń
EKOLOGIA	54	Bo do „zielonego transportu” trzeba trojga

LOGISTYKA

LOGISTYKA MORSKA	60	„Czarne łabędzie” nie zatrzymały polskiej logistyki morskiej
NARZĘDZIA	68	Składujemy w automacie

PRAWO

RAPORT:		KIEROWCA NA UMOWIE B2B
	76	Współpraca z kierowcą na zasadach umowy B2B
	80	Kierowcy na B2B z dietami i ryczałtami, jako kosztami
TOWARY NIEBEZPIECZNE	84	Najważniejsze nowości ²³ w przewozach ADR

FINANSE

CENY / PROGNOZY / ANALIZY

- 92 Waluty
- 92 Paliwa
- 93 Leasing
- 93 Optymalizacja

WINDYKACJA

- 94 Inflacja zagłada do portfeli firm

NARZĘDZIA FINANSOWE

- 100 Platforma wyceny i rezerwacji

TECHNIKA

JAZDA PRÓBNA

- 104 MAN TGE 3.180 z zabudową kontenerową

NARZĘDZIA

- 108 Opony dla zrównoważonego transportu

Co zyskujesz zamawiając prenumeratę?



Aktualności z branży transportu



Merytoryczne artykuły polskich i zagranicznych autorów



Dostęp do najciekawszych case studies



Wiedzę o prowadzeniu biznesu



Darmową wysyłkę



6 wydań w ciągu roku



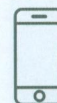
Papierowa
349 zł

+ 8% VAT



Pakiet
449 zł

+ 8% VAT



Mobilna
150 zł

+ 8% VAT



WEJDŹ NA www.transport-manager.pl/prenumerata

WPISZ KOD KUPONU: **Manager20** I ODBIERZ **RABAT 20%** NA ROCZNĄ PRENUMERATĘ

transport
manager

W NUMERZE

ZARZĄDZANIE

WYWIAD NUMERU 12 Chiny po XX Zjeździe KPCh – powrót autorytaryzmu

RAPORT: WYZWANIA '2023

22 Cyfryzacja i świadome przywództwo

28 Rok i krok do „zielonego transportu”

PIÓREM NASZYCH CZYTELNIKÓW 32 Wynajem opcją na niepewne czasy?

BADANIE RYNKU 36 E-CMR potrzebny w transporcie od zaraz

NARZĘDZIA 42 Czas (pracy) to pieniądz

WYWIAD 46 Łańcuchy dostaw po obu stronach Atlantyku

LOGISTYKA

ŁAŃCUCHY DOSTAW 54 Operatorzy logistyczni w dobie kryzysu

NARZĘDZIA 58 Magazyn opleciony cyfrowym wspomaganie

PROMOCJA 63 Zalety analizy i optymalizacji stylu jazdy kierowców

PRAWO

66 8 lat nielegalnych praktyk nad Sekwaną

W GĄSZCZU 72 Walcz o swoje prawa przed niemieckimi sądami

FINANSE

CENY / PROGNOZY / ANALIZY

- 76 Waluty
- 76 Paliwa
- 77 Leasing
- 77 Fracht morski

NARZĘDZIA

- 78 Słaba dostępność ciężarówek
wyhamowała najem długoterminowy

PROMOCJA

- 82 Satysfakcja klienta i ułatwienie zarządzania flotą

TECHNIKA

JAZDA PRÓBNA

- 86 Ciągnik siodłowy DAF XG+ 480
oszczędny energetycznie, hojny dla kierowcy
- 90 Ekologiczny transport drogowy... leci na łeb, na szyję

Co zyskujesz zamawiając prenumeratę?



Aktualności z branży transportu



Merytoryczne artykuły polskich
i zagranicznych autorów



Dostęp do najciekawszych
case studies



Wiedzę o prowadzeniu biznesu



Darmową wysyłkę



6 wydań w ciągu roku



Papierowa
349 zł
+ 8% VAT



Pakiet
449 zł
+ 8% VAT



Mobilna
150 zł
+ 8% VAT



WEJDŹ NA www.transport-manager.pl/prenumerata

WPISZ KOD KUPONU: **ZIMA20** I ODBIERZ **RABAT 20%** NA ROCZNĄ PRENUMERATĘ

transport
manager