

SPIS TREŚCI

Wpływ wskaźników niezawodnościowych UR na podnoszenie efektywności firmy	7
Rodzaje kluczowych wskaźników w utrzymaniu ruchu	8
Wskaźnik OEE – całkowita efektywność wykorzystania maszyn i urządzeń	10
Składowe wskaźnika OEE	10
Studium przypadku nr 1	12
Studium przypadku nr 2	15
Straty LEAN a wskaźnik OEE	18
Jak zbudować system do zbierania, analizowania oraz zarządzania wskaźnikiem?	19
Jakimi działaniami poprawiać wyniki OEE?	22
Wskaźnik MTTR	25
Jak obliczyć wskaźnik?	25
Studium przypadku nr 1	26
Jak skrócić czas naprawy i poprawić wskaźnik?	29
Przydatność	31
Wskaźnik MTBF	32
Jak obliczyć wskaźnik i interpretować jego wynik?	32
Jak poprawić wyniki dla wskaźnika?	33
Studium przypadku nr 1	34
Najczęstsze błędy popełniane przy wdrażaniu oraz zarządzaniu wskaźnikami w utrzymaniu ruchu	36
Gromadzenie danych w sposób ręczny bez nadzoru kadry zarządzającej	36
Dane gromadzone w sposób ręczny są wprowadzane do systemu raz na jakiś czas	36

Brak rzetelnego raportowania przyczyn postojów maszyn przez operatorów maszyn	37
Wykorzystywanie wskaźnika OEE do premiowania pracowników	37
Porównywanie wyników OEE między firmami	38
Dobranie sposobu wyliczania wskaźnika do grupy docelowej	38
Wdrażanie OEE na procesie, który nie jest wąskim gardłem	39
Wskaźniki podsumowywane raz na tydzień czy miesiąc	39
Brak ustalonych odbiorców raportów ze wskaźnikami	40
Brak zintegrowania wskaźników z cyklicznymi spotkaniami produkcyjnymi	40
Podsumowanie	42