

Kaizen Express

SPIS TREŚCI

CONTENTS

Przedmowa do wydania polskiego	<i>Preface to the Polish edition</i>	iv
Przedmowa	<i>Foreword</i>	vi
Wstęp	<i>Introduction</i>	viii

1 Poznajmy TPS *Let's Learn TPS*

[1]	Czym jest marnotrawstwo? <i>What Is Waste?</i>	2
[2]	Czym jest TPS? <i>What Is TPS?</i>	7
[3]	TPS łączy pracę ludzi i maszyn <i>TPS Puts People and Machines Together!</i>	11

2 Produkcja dokładnie na czas z przepływem, systemem ssącym oraz heijunką *Just-in-Time with Flow, Pull, and Heijunka*

[1]	Czym jest produkcja dokładnie na czas? <i>What Is Just-in-Time?</i>	16
[2]	Czym jest ciągły przepływ? <i>What Is Continuous Flow?</i>	21
[3]	Stosuj system ssący – nie pchaj niczego, nigdy i nigdzie <i>Pull — Do Not Push Anything, Anywhere, at Any Time</i>	26
[4]	Organizuj pracę z myślą o eliminowaniu marnotrawstwa <i>Placing Things to Eliminate Waste</i>	32
[5]	Czym jest kanban? <i>What Is Kanban?</i>	37
[6]	Czym jest heijunka? <i>What Is Heijunka?</i>	43
[7]	Wysyłaj harmonogram produkcji w jedno miejsce – do stymulatora strumienia wartości <i>Send the Production Schedule to One Place — the Pacemaker</i>	48

3 Jidoka i maszyny *Jidoka and Machines*

[1]	Czym jest jidoka? <i>What Is Jidoka?</i>	56
[2]	Współczynnik operacyjny a dostępność operacyjna <i>Operating Rate vs. Operational Availability</i>	62
[3]	Redukcja czasu przezbrojenia <i>Setup Reduction</i>	67
[4]	Oddzielenie pracy człowieka od pracy maszyny <i>Separating Human Work and Machine Work</i>	72

Kaizen Express

SPIS TREŚCI

CONTENTS



Stabilność procesu *Process Stability*

[1]	Czym jest kontrola strefowa? <i>What Is Zone Control?</i>	80
[2]	Czym jest praca standaryzowana? <i>What Is Standardized Work?</i>	84
[3]	Zarządzanie wizualne – jak zarządzać w przejrzysty sposób? <i>Visual Management—How to Manage Visually</i>	88



Podróż w kierunku Lean *The Lean journey*

[1]	Genryo Management – liniowość pracy i liniowość kapitału <i>Genryo Management—Labor Linearity and Capital Linearity</i>	94
[2]	Angażowanie pracowników – praktyczny trening kaizen i program zgłaszania sugestii <i>Employee Involvement—Practical Kaizen Training & Suggestion Programs</i>	99
[3]	Twórzcie swoje własne przewodniki kaizen! <i>Develop Your Own Kaizen Guidelines!</i>	103



Dodatek 1 - Formularze *Appendix 1 - Forms*

[1]	Tablica sptywów produkcyjnych <i>Production Analysis Board</i>	110
[2]	Arkusz obserwacji procesu <i>Process Study Sheet</i>	112
[3]	Bilans operatorów <i>Operator Balance Chart</i>	114
[4]	Praca standaryzowana 1: Karta zdolności produkcyjnej procesu <i>Standardized Work 1: Process Capacity Sheet</i>	116
[5]	Praca standaryzowana 2: Tabela kombinacji pracy standaryzowanej <i>Standardized Work 2: Standardized Work Combination Table</i>	118
[6]	Praca standaryzowana 3: Karta pracy standaryzowanej <i>Standardized Work 3: Standardized Work Chart</i>	120
[7]	Praca standaryzowana 4: Arkusz podziału pracy <i>Standardized Work 4: Job Instruction Sheet</i>	122
[8]	Matryca kompetencji <i>Skills Training Matrix</i>	124

Kaizen Express



Dodatek 2 - Materiały szkoleniowe Appendix 2 - Training Materials

Trzy kluczowe zmiany w sposobie myślenia *Three Key Changes in Thinking*

- [1] W jaki sposób wypracowujecie zysk? *How Do You Make a Profit?* 128
- [2] Jaka jest wasza filozofia efektywności? *What Is Your Philosophy of Efficiency?* 130
- [3] Nadprodukcja: najgorsza forma marnotrawstwa
Overproduction: The Worst Form of Waste! 132

Cztery kluczowe zasady w przeprowadzaniu kaizen *Four Key Principles to Pursue Kaizen*

Czas przejścia, siła robocza, maszyny i braki – należy dążyć do ich minimalizacji
Lead Time, Manpower, Machines, and Defects Are to Be Pursued Down to "Zero"

- [1] Czas przejścia: zwróćcie większą uwagę na czas przestoju niż na czas przetwarzania
Lead Time: Focus Your Eyes on Stagnating Time Rather Than Processing Time! 134
- [2] Siła robocza: odróżnijcie pracę dodającą wartość od zwykłego poruszania się
Manpower: Distinguish Value-Creating Work from Just Moving! 136
- [3] Maszyny: przeprowadźcie kaizen przepływu i kaizen ruchu,
zanim przystąpicie do kaizen maszyn
Machines: Do Flow and Motion Kaizen before Machine Kaizen! 138
- [4] Jakość w procesie źródłowym: kontrolujcie produkty jeden po drugim
Quality: Inspect Products One-By-One Immediately at the Source Process! 140