

## Spis treści

|                                                                                     |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Wstęp</b> .....                                                                  | 7   |
| <b>Rozdział 1</b>                                                                   |     |
| <b>Teoretyczne aspekty zarządzania procesem technologicznym magazynowania</b> ..... | 9   |
| 1.1. Istota procesu technologicznego magazynowania .....                            | 9   |
| 1.2. Istota zarządzania magazynem .....                                             | 15  |
| 1.3. Efektywne zarządzanie magazynem .....                                          | 23  |
| 1.4. Narzędzia do optymalizacji procesu magazynowania .....                         | 40  |
| <b>Rozdział 2</b>                                                                   |     |
| <b>Charakterystyka i ocena procesu technologicznego magazynowania</b> .....         | 51  |
| 2.1. Warunki funkcjonowania magazynu .....                                          | 51  |
| 2.2. Organizacja przyjęcia towarów do magazynu .....                                | 54  |
| 2.2.1. Wielkość i rodzaj składowanych towarów .....                                 | 55  |
| 2.2.2. Organizacja przyjęcia towarów do magazynu .....                              | 57  |
| 2.3. Składowanie towarów w magazynie .....                                          | 58  |
| 2.4. Kompletowanie i wydawanie towarów z magazynu .....                             | 65  |
| 2.5. Inwentaryzacja składników majątkowych .....                                    | 66  |
| 2.6. Uogólnienia i wnioski .....                                                    | 67  |
| <b>Rozdział 3</b>                                                                   |     |
| <b>Sposoby i kierunki doskonalenia procesu zarządzania</b>                          |     |
| <b>w magazynie dystrybucyjnym</b> .....                                             | 71  |
| 3.1. Narzędzia i techniki doskonalenia zarządzania procesem magazynowania .....     | 71  |
| 3.2. Wykorzystanie metody ABC w procesie zarządzania składowanymi procesami .....   | 75  |
| 3.3. Metoda 5S jako możliwość standaryzacji pracy magazynu .....                    | 82  |
| 3.4. Wyposażenie magazynu jako czynnik poprawy jakości funkcjonowania .....         | 90  |
| <b>Podsumowanie</b> .....                                                           | 111 |
| <b>Bibliografia</b> .....                                                           | 113 |
| <b>Wykaz tabel</b> .....                                                            | 117 |
| <b>Wykaz rysunków</b> .....                                                         | 119 |