

SPIS RZECZY

Streszczenie 7

1. Podsumowanie wyników 9

- 1.1. Potrzeba lepszego kierowania projektami 9
- 1.2. Cele i metodyka 10
- 1.3. Wnioski 11

2. Charakterystyka kierowania projektami APD 13

- 2.1. Tło 13
- 2.2. Rozliczanie projektów APD 15
- 2.3. Podsumowanie 18

3. Wpływ struktury organizacyjnej ośrodków APD 19

- 3.1. Wstęp 19
- 3.2. Organizacja funkcjonalna 20
- 3.3. Organizacja pionowa 21
- 3.4. Organizacja pozioma 23
- 3.5. Inne typy organizacji 26
- 3.6. Podsumowanie 28

4. Planowanie projektów 30

- 4.1. Wstęp 30
- 4.2. Proces przeglądu (analizy) 31
- 4.3. Proces planowania 34
- 4.4. Techniki planowania 38
- 4.5. Wnioski 53

5. Sprawozdawczość o stanie projektów 57

- 5.1. Cel sprawozdań o stanie 57
- 5.2. Metody sprawozdawczości 59

5.3. Obszary problemowe 66

5.4. Podsumowanie 68

6. Reakcja i sterowanie: pętla zamyka się 69

6.1. Potrzeba reakcji 69

6.2. Ustalenie mechanizmów reakcji i sterowania 69

Dodatek 72