

SPIS TREŚCI

WPROWADZENIE	5
Rozdział 1. RYZYKO – UJĘCIE OGÓLNE	9
1.1. Ryzyko jako potencjalne zagrożenie realizacji produkcji	9
1.2. Analiza i wyznaczanie ryzyka	15
1.3. Wykorzystanie metod ilościowych w zarządzaniu ryzykiem	21
1.4. Standardy zarządzania ryzykiem	25
1.5. Ryzyko i zarządzanie nim w działalności przedsiębiorstw produkcyjnych	42
Rozdział 2. SYSTEMY PRODUKCYJNE I ICH ORGANIZOWANIE	48
2.1. Przesłanki organizowania systemów produkcyjnych	48
2.2. Skutki organizowania systemów produkcyjnych	52
2.3. Oczekiwane efekty organizowania systemów produkcyjnych	56
2.4. Elastyczność systemów produkcyjnych	60
Rozdział 3. RYZYKO ORGANIZACYJNE I ZARZĄDZANIE NIM	68
3.1. Ryzyko operacyjne a ryzyko organizacyjne	68
3.2. Zarządzanie ryzykiem organizacyjnym w kontekście wybranych koncepcji zarządzania	74
3.3. Specyfika zarządzania ryzykiem organizacyjnym w aspekcie działalności wysokoskastomizowanych systemów produkcyjnych	77
3.4. Koncepcja zarządzania ryzykiem organizacyjnym w systemach produkcyjnych	79
Rozdział 4. PRZYKŁAD PRAKTYCZNY ZASTOSOWANIA METODYKI ZARZĄDZANIA RYZYKIEM ORGANIZACYJNYM	116
4.1. Opis warunków techniczno-organizacyjnych produkcji	116
4.2. Egzemplifikacja metodyki w warunkach systemu produkcyjnego	130
PODSUMOWANIE	149
ZAŁĄCZNIKI	153
Załącznik 1. Analiza rozkładu prawdopodobieństwa występowania uszkodzeń w działalności badanego systemu produkcyjnego	155
Załącznik 2. Wyniki z eksperckiego kwestionariusza FMEA	163
Załącznik 3. Propozycje działań naprawczych i wykorzystania rezerw zmobilizowanych dla problemów zidentyfikowanych w arkuszu eksperckim FMEA	194

BIBLIOGRAFIA	225
SPIS RYSUNKÓW	237
SPIS TABEL	239