

SPIS TREŚCI

- 01 Na sukces projektu składa się wiele czynników 7**
 - Jak korzystać z książki 8
- 02 Kierownik projektu z przypadku 11**
 - Co to jest projekt? 12
- 03 Funkcja kierownika projektu w organizacji 23**
 - Jeśli jest biuro projektów 24
 - Gdy nie ma biura projektów 30
- 04 System zarządzania projektem 35**
 - Wsparcie zespołu zarządzającego 36
 - Zespół zarządzający projektem: miejsce w strukturze i funkcje 40
 - Zespół zarządzający projektem: kształt 45
 - Zespół zarządzający: kwestie operacyjne 50
- 05 Zakres projektu 55**
 - Określanie zakresu projektu 56
 - Poparcie 67
 - Proces kontroli zmian 68
 - Pomoc zaprzyjaźnionego prawnika 73
- 06 Plan jakości projektu 76**
 - Sprostać wymaganiom klienta 77
 - Małe błędy prowadzą do wielkich sukcesów (vel prototypowanie) 86
 - Projektowanie pod kątem tolerancji zmienności i interakcji 87
 - Plan zgodności z przepisami 90

07	Modele cyklu życia projektu	92
	Klasyczny, kaskadowy cykl życia projektu	94
	Model V	100
	Szybkie prototypowanie	109
	Model Agile	114
	Rzeczywistość: mieszany model cyklu życia	119
08	Planowanie projektu	122
	Czym jest działanie?	124
	Ustalanie kolejności działań	126
	Szacowanie czasu trwania działań	128
	Ustalanie harmonogramu działań	135
	Zarządzanie harmonogramem	140
09	Plan kadrowy	148
	Obsada zespołu	149
	Określenie potrzebnych zasobów – identyfikowalność umiejętności	154
	Harmonogram i obciążenie zasobów	156
	Zarządzanie pracownikami	160
10	Projektowanie i zarządzanie konfiguracją	163
	Śmiertelnie poważny przykład	163
	Kto zatem odpowiada za zarządzanie konfiguracją?	167
	Formalna definicja zarządzania konfiguracją	168
	Zarządzanie konfiguracją a wymagania projektowe	170
	Matryca identyfikowalności koncepcji	173
	Rejestrowanie konfiguracji i system wspierający korzystanie z niej	179

- 11 Budżetowanie i zarządzanie kosztami 185**
Skłonności związane z zarządzaniem wynikami i pieniędzmi 187
Aktualne i historyczne dane, ceny szacunkowe a umowne 196
Plan projektu, elementy i organizacja 200
Zarządzanie kosztami 202
- 12 Planowanie łańcucha dostaw 206**
Uwagi dotyczące integracji pionowej 207
Przyjmij wyważone podejście 209
Jak zaplanować łańcuch dostaw 211
- 13 Realizacja projektu 226**
Najlepsze plany 227
Monitorowanie i ponowne planowanie 228
Częstotliwość monitorowania 230
Rodzaje weryfikacji postępów 231
Wszyscy doinformowani 234
Raportowanie w górę: częstotliwość, cel, struktura i styl 235
Uzyskiwanie akceptacji 239
- 14 Ocena, wnioski na przyszłość i lepsza realizacja kolejnego projektu 243**
Oceniaj niczym linie lotnicze 245
Znaczenie oceny 247
Nieprzypadkowo skuteczny kierownik projektu z przypadku 253