

SPIS TREŚCI

<i>Przedmowa. O czym jest ta książka</i>	11
<i>Nota od polskiego wydawcy</i>	15

CZĘŚĆ I

SZTUKA FINANSÓW (I JEJ ZNACZENIE)

1. Czym jest inteligencja finansowa?	19
2. Podstawy sztuki finansów	29
Część I. Narzędzia	39
Finansowanie firmy; Budowanie zespołu finansowego	

CZĘŚĆ II

CECHY CHARAKTERYSTYCZNE RACHUNKU WYNIKÓW

3. Zysk jest wartością szacunkową	45
4. Łamanie kodu rachunku wyników	51
5. Przychód: Najważniejszy jest moment zaksięgowania	61
6. Koszty i wydatki: Żadnych jednoznacznych rozwiązań	67
7. Różne ujęcia zysku	83
Część II. Narzędzia	91
Zrozumienie istoty odchyień; Procent procentowi nierówny	

CZĘŚĆ III

BILANS UJAWNIA NAJWIĘCEJ

8. Znajomość podstaw bilansu	97
9. Po stronie aktywów: Kolejne szacunki i założenia (z wyjątkiem gotówki)	105
10. Pasywa	117
11. Dlaczego bilans się równoważy?	125
12. Rachunek wyników wpływa na bilans	129
Część III. Narzędzia	135
„Moim najważniejszym zasobem są ludzie”; Wydatek czy nakłady inwestycyjne?	

CZĘŚĆ IV

GOTÓWKA KRÓLUJE

13. Gotówka daje prawdziwy obraz rzeczywistości	141
14. Zysk to nie gotówka, choć obydwa elementy są ważne	147
15. Język rachunku przepływów pieniężnych	155
16. Jak przepływy pieniężne oddziałują na inne zapisy?	161
17. Dlaczego gotówka jest tak ważna?	173
Część IV. Narzędzia	177
Metoda kasowa; Wolne środki pieniężne	

CZĘŚĆ V

WSKAŹNIKI, CZYLI CO TAK NAPRAWDĘ MÓWIĄ LICZBY

18. Potęga wskaźników	181
19. Wskaźniki rentowności: Im wyższe, tym lepsze (zazwyczaj)	189
20. Wskaźniki zadłużenia: Zachowywanie równowagi	197
21. Wskaźniki płynności: Czy jesteśmy w stanie opłacić rachunki?	203

22. Wskaźniki wydajności: W jaki sposób wydobyć ze swoich aktywów jak najwięcej 207

Część V. Narzędzia 215

Które wskaźniki są najistotniejsze dla Twojej firmy?;
Znaczenie procentowego udziału w przychodzie ze sprzedaży;
Stopa zrównoważonego wzrostu

CZĘŚĆ VI

JAK OBLICZYĆ (I ZROZUMIEĆ) ZWROT Z INWESTYCJI

23. Istota zwrotu z inwestycji 221
24. Sedno sprawy, czyli obliczanie zwrotu z inwestycji 231

Część VI. Narzędzia 245

Analiza nakładów inwestycyjnych krok po kroku

CZĘŚĆ VII

INTELEGENCJA FINANSOWA STOSOWANA — ZARZĄDZANIE KAPITAŁEM OBROTOWYM

25. Magia zarządzania bilansem 251
26. W bilansie wszystko jest ze sobą powiązane 255
27. Cel — konwersja gotówki 263

Część VII. Narzędzia 269

Współpraca z bankiem; Wskaźnik przedawnienia należności

CZĘŚĆ VIII

INTELEGENCJA FINANSOWA W ORGANIZACJI

28. Biegłość finansowa i przejrzystość a wyniki organizacji 275
29. Strategie biegłości finansowej 283
30. Wykorzystanie inteligencji finansowej w praktyce:
Rozwijanie firmy 291

Część VIII. Narzędzia	299
Zarządzanie w modelu otwartej księgi;	
Ustawa Sarbanes-Oxley	
Dodatek A: Przykładowe sprawozdania finansowe	303
Dodatek B: Ćwiczenia pomocne we wzmacnianiu	
inteligencji finansowej	309
Dodatek C: Sprawozdania finansowe	
— Under Armour i eBay	337
Podziękowania	349
O autorach	352