

## SPIS TREŚCI

|                                                                                                        |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>WSTĘP .....</b>                                                                                     | <b>9</b>  |
| <b>Rozdział 1. SYSTEM ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI W PRZEDSIĘBIORSTWIE .....</b>                             | <b>11</b> |
| 1.1. Wprowadzenie .....                                                                                | 11        |
| 1.2. Zarządzanie zmianami w przedsiębiorstwie .....                                                    | 12        |
| 1.3. Przestanki do opracowania i wdrożenia systemu zarządzania projektami<br>w przedsiębiorstwie ..... | 13        |
| 1.4. Model procesu zarządzania projektami .....                                                        | 14        |
| 1.5. Elementy systemu zarządzania projektami .....                                                     | 15        |
| 1.6. Procedury w systemie zarządzania projektami .....                                                 | 17        |
| 1.7. Karta projektu .....                                                                              | 19        |
| 1.8. Opracowanie i wdrożenie systemu zarządzania projektami .....                                      | 21        |
| Bibliografia do rozdziału 1 .....                                                                      | 21        |
| <b>Rozdział 2. BIURO PROJEKTÓW W PRZEDSIĘBIORSTWIE .....</b>                                           | <b>23</b> |
| 2.1. Wprowadzenie .....                                                                                | 23        |
| 2.2. Przestanki do utworzenia biura projektów w przedsiębiorstwie .....                                | 24        |
| 2.3. Funkcje i zadania biura projektów w przedsiębiorstwie .....                                       | 26        |
| 2.4. Tworzenie biura projektów .....                                                                   | 30        |
| 2.5. Struktura biura projektów i zatrudnianie pracowników .....                                        | 33        |
| 2.6. Działalność biura projektów .....                                                                 | 35        |
| 2.7. Rola biura projektów w realizacji strategii przedsiębiorstwa .....                                | 38        |
| 2.8. Biuro projektów w strukturze organizacyjnej przedsiębiorstwa .....                                | 40        |
| 2.9. Podsumowanie .....                                                                                | 40        |
| Bibliografia do rozdziału 2 .....                                                                      | 41        |
| <b>Rozdział 3. STRUKTURA ORGANIZACYJNA PRZEDSIĘBIORSTWA<br/>    ZORIENTOWANEGO PROJEKTOWO .....</b>    | <b>42</b> |
| 3.1. Wprowadzenie .....                                                                                | 42        |
| 3.2. Struktury organizacyjne przedsiębiorstw .....                                                     | 46        |
| 3.3. Struktura projektowa przedsiębiorstwa .....                                                       | 53        |
| 3.4. Organizacja projektowa sieciowa .....                                                             | 55        |
| 3.5. Porównanie struktur organizacyjnych przedsiębiorstwa dla projektów .....                          | 55        |
| Bibliografia do rozdziału 3 .....                                                                      | 57        |

|                                                                                                    |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Rozdział 4. ZARZĄDZANIE PRZEDSIĘBIORSTWEM PRZEZ PROJEKTY</b>                                    | 58  |
| 4.1. Przedsiębiorstwo zorientowane projektowo                                                      | 58  |
| 4.2. Istota zarządzania przedsiębiorstwem przez projekty                                           | 61  |
| 4.3. Elementy systemu zarządzania przedsiębiorstwem przez projekty                                 | 62  |
| Bibliografia do rozdziału 4                                                                        | 66  |
| <b>Rozdział 5. ZARZĄDZANIE WIEDZĄ PROJEKTOWĄ W PRZEDSIĘBIORSTWIE</b>                               | 67  |
| 5.1. Wprowadzenie                                                                                  | 67  |
| 5.2. Zarządzanie wiedzą                                                                            | 68  |
| 5.3. Zakres i specyfika wiedzy projektowej                                                         | 72  |
| 5.4. Działania w zakresie zarządzania wiedzą projektową                                            | 74  |
| 5.5. Rola biur projektów w zarządzaniu wiedzą projektową                                           | 77  |
| 5.6. Model zarządzania wiedzą w projektach                                                         | 78  |
| Bibliografia do rozdziału 5                                                                        | 80  |
| <b>Rozdział 6. ZARZĄDZANIE PORTEFEM PROJEKTÓW W PRZEDSIĘBIORSTWIE</b>                              | 82  |
| 6.1. Wprowadzenie                                                                                  | 82  |
| 6.2. Środowisko wielu projektów – wieloprojektowość                                                | 82  |
| 6.3. Zarządzanie portfelem projektów                                                               | 84  |
| 6.4. Zarządzanie programem projektów                                                               | 90  |
| 6.5. Relacje między portfelami, programami i projektami                                            | 91  |
| 6.6. Wdrożenie systemu zarządzania portfelem projektów w przedsiębiorstwie                         | 92  |
| Bibliografia do rozdziału 6                                                                        | 93  |
| <b>Rozdział 7. DOJRZAŁOŚĆ PROJEKTOWA PRZEDSIĘBIORSTWA</b>                                          | 94  |
| 7.1. Wprowadzenie                                                                                  | 94  |
| 7.2. Istota dojrzałości projektowej                                                                | 95  |
| 7.3. Modele dojrzałości projektowej                                                                | 97  |
| 7.4. Badania stopnia dojrzałości przedsiębiorstwa w zarządzaniu projektami                         | 100 |
| 7.5. Kluczowe czynniki wpływające na dojrzałość przedsiębiorstwa w zarządzaniu projektami          | 103 |
| 7.6. Wykorzystanie dojrzałości projektowej przedsiębiorstwa do usprawniania zarządzania projektami | 105 |
| Bibliografia do rozdziału 7                                                                        | 106 |
| <b>Rozdział 8. SYSTEM ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI W JASTRZĘBSKIEJ SPÓŁCE WĘGLOWEJ</b>                   | 108 |
| 8.1. Wprowadzenie                                                                                  | 108 |
| 8.2. Kategorie projektów w GK JSW                                                                  | 110 |
| 8.3. Cykl projektu                                                                                 | 111 |
| 8.4. Elementy Metodyki                                                                             | 116 |

|                                                |     |
|------------------------------------------------|-----|
| 8.5. Zarządzanie zmianą w projekcie .....      | 119 |
| 8.6. Zespół zarządzania projektami (PMO) ..... | 120 |
| 8.7. Zasady finansowania projektów .....       | 120 |
| 8.8. Budowa strategii GK JSW .....             | 121 |
| 8.9. Akademia zarządzania projektami .....     | 122 |
| Bibliografia do rozdziału 8 .....              | 123 |

## **Rozdział 9. SYSTEM ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI W SZKOLE WYŻSZEJ**

### **NA PRZYKŁADZIE POLITECHNIKI ŚLĄSKIEJ .....**

|                                                                                      |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 9.1. Wprowadzenie .....                                                              | 123 |
| 9.2. Projekt opracowania i wdrożenia Systemu Zarządzania Projektami .....            | 124 |
| 9.3. Model procesu zarządzania projektami badawczymi .....                           | 126 |
| 9.4. Elementy systemu SZP .....                                                      | 127 |
| 9.5. Centrum Zarządzania Projektami .....                                            | 129 |
| 9.6. Rola kierownika projektu badawczego w przygotowaniu i realizacji projektu ..... | 130 |
| 9.7. Zarządzanie ryzykiem projektu badawczego w uczelni .....                        | 131 |
| Bibliografia do rozdziału 9 .....                                                    | 132 |

|                          |            |
|--------------------------|------------|
| <b>Streszczenie.....</b> | <b>134</b> |
|--------------------------|------------|