

SPIS TREŚCI

Wstęp	5
1. Współczesne koncepcje zarządzania produkcją	7
1.1. Wprowadzenie do eliminacji <i>MUDA</i>	7
1.2. <i>Lean manufacturing/lean production</i>	14
1.3. <i>Lean management</i>	17
1.4. <i>Lean enterprise</i>	22
1.5. Produkcja klasy światowej (WCM)	25
1.6. Koncepcja zwinnej produkcji – <i>agile manufacturing</i> (AM)	27
2. Instrumenty stosowane w obszarze maszyn i urządzeń	29
2.1. Metoda SMED	29
2.2. TPM (<i>Total Productive Maintenance</i>)	50
2.3. RCM i samodzielne przeglądy techniczne	77
3. Instrumenty stosowane w obszarze przepływu materiałów	83
3.1. VSM (<i>Value Stream Mapping</i>) – Mapowanie Strumienia Wartości	83
3.2. FIFO i pokrewne metody magazynowania	90
3.3. Przepływ jednej sztuki	94
4. Instrumenty stosowane w obszarze organizacji i personelu	97
4.1. Kaizen	97
4.2. Metoda 3M	99
4.3. Metoda 5M+Q+S	106
4.4. <i>Lean Design</i>	109
4.5. TG – Technologia Grup	112
4.6. Metoda 5S i jej rozbudowane wersje	115
4.7. Standaryzacja pracy	149
5. Instrumenty stosowane w obszarze planowania i kontroli produkcji ..	157
5.1. Metoda Kanban i technika Heijunka	157
5.2. Metoda/Kontrola wizualna	168
5.3. Metody ABC i XYZ oraz ABC/XYZ	172
5.4. Just in Time (JIT) i Just in Sequence (JiS)	182
5.5. Sito Glendaya	190
5.6. Dostawy wg zasady mleczarza	195

6. Instrumenty stosowane w obszarze jakości.....	199
6.1. Jidoka i Andon.....	199
6.2. Poka-Yoke	203
6.3. Global 8D i QRQC	208
6.4. CTQ oraz SIPOC	227
6.5. Metody <i>Six Sigma</i> , <i>Lean Six Sigma</i> , <i>New Six Sigma</i>	232
6.6. Metoda DMAIC oraz DCOV, DMADV, DMEDI	238
Słownik	253
Spis rysunków i tabel.....	261
Literatura	265
Streszczenie	279
Summary	281