

## Spis treści

|                                                                                                                |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Wstęp .....</b>                                                                                             | <b>4</b>   |
| <b>Rozdział 1. Rola rezerw materiałowych w systemie bezpieczeństwa narodowego – badania ankietowe.....</b>     | <b>17</b>  |
| 1.1. Zapasy materiałowe – rodzaje i charakterystyka .....                                                      | 17         |
| 1.2. Analiza wyników badań ankietowych dotyczących utrzymywanych zapasów.....                                  | 22         |
| Podsumowanie .....                                                                                             | 40         |
| <b>Rozdział 2. Teoretyczne podstawy sterowania materiałowymi w warunkach zapotrzebowania niezależnego.....</b> | <b>41</b>  |
| 2.1. Profil i prognoza popytu.....                                                                             | 41         |
| 2.1.1. Profil popytu.....                                                                                      | 42         |
| 2.1.2. Prognoza popytu.....                                                                                    | 45         |
| 2.2. Przykłady analizy trendu oraz prognozy popytu w arkuszu kalkulacyjnym excel.....                          | 48         |
| 2.2.1. Weryfikacja hipotez statystycznych.....                                                                 | 52         |
| 2.3. Rola i miejsce zapasów materiałowych w warunkach zapotrzebowania niezależnego.....                        | 54         |
| 2.3.1. Wybrane wskaźniki zapasów.....                                                                          | 58         |
| 2.3.2. Sposoby wyceny zapasów.....                                                                             | 59         |
| 2.4. Klasyczne, teoretyczne modele sterowania zapasami.....                                                    | 61         |
| 2.4.1. Hybrydowe metody zamawiania towarów .....                                                               | 67         |
| 2.4.2. Punkt rozdzielający – strategia sterowania zapasem bezpieczeństwa w łańcuchu dostaw .....               | 70         |
| 2.4.3. Strategia centralizacji i decentralizacji zapasów bezpieczeństwa .....                                  | 72         |
| <b>Rozdział 3. Szczególne przypadki sterowania zapasami materiałowymi.....</b>                                 | <b>75</b>  |
| 3.1. Sterowanie zapasami w warunkach ograniczonego kapitału .....                                              | 75         |
| Podsumowanie .....                                                                                             | 79         |
| 3.2. Sterowanie zapasami części zamiennych .....                                                               | 79         |
| Podsumowanie .....                                                                                             | 85         |
| 3.3. Sterowanie zapasami materiałowymi w warunkach inflacji.....                                               | 86         |
| Podsumowanie .....                                                                                             | 92         |
| 3.4. Sterowanie zapasami w warunkach nieciągłości popytu .....                                                 | 93         |
| Podsumowanie .....                                                                                             | 96         |
| 3.5. Model sterowania zapasami materiałowymi w dobie pandemii COVID-19 .....                                   | 96         |
| Podsumowanie .....                                                                                             | 101        |
| <b>Podsumowanie i wnioski końcowe .....</b>                                                                    | <b>103</b> |
| <b>Bibliografia .....</b>                                                                                      | <b>105</b> |
| <b>Załączniki .....</b>                                                                                        | <b>111</b> |