

SPIS TREŚCI

PRZEDMOWA	7
Rozdział 1. KRÓTKO O ZARZĄDZANIU PROJEKTAMI	9
Pytania kontrolne	17
Ćwiczenie 1. Określenie rodzaju projektu	18
Ćwiczenie 2. Przykłady projektów	18
Bibliografia	19
Rozdział 2. INICJOWANIE PROJEKTU	21
Przykład 1. Identyfikacja potrzeby jako wyznacznik tematu projektu	27
Przykład 2. Wyznaczanie daty rozpoczęcia lub zakończenia projektu	28
Przykład 3. Wyznaczanie rezultatu/efektu projektu	29
Przykład 4. Karta projektu dla przedsięwzięcia budowy centrum handlowego	29
Pytania kontrolne	31
Ćwiczenie 3. Wyznaczanie celu głównego w projektach	31
Ćwiczenie 4. Wyznaczanie celów częściowych w projektach	33
Ćwiczenie 5. Opracowanie karty projektu dla różnych rodzajów projektów	33
Bibliografia	36
Rozdział 3. INTERESARIUSZE PROJEKTU	39
Przykład 5. Analiza interesariuszy w projektach budowy morskich farm wiatrowych	45
Pytania kontrolne	47
Ćwiczenie 6. Wyznaczanie interesariuszy dla różnych rodzajów projektów	48
Ćwiczenie 7. Opracowanie planu zarządzania interesariuszami	49
Ćwiczenie 8. Przeprowadzenie analizy interesariuszy dla wybranego projektu	50
Bibliografia	52
Rozdział 4. ORGANIZACJA I KOMUNIKACJA W ZESPOLE PROJEKTOWYM	53
Przykład 6. Definiowanie zespołu projektowego dla projektu budowy boiska sportowego	59
Przykład 7. Opis kanałów komunikacji w projekcie	62
Pytania kontrolne	63
Ćwiczenie 9. Wyznaczanie zespołu projektowego dla projektu wprowadzenia nowej linii produktów kosmetycznych	63

Ćwiczenie 10. Planowanie komunikacji dla projektu wprowadzenia nowej linii produktów kosmetycznych	64
Bibliografia	65
Rozdział 5. PLANOWANIE STRUKTURY PODZIAŁU PRACY W PROJEKCIE	67
Przykład 8. Tworzenie struktury podziału pracy dla projektu organizacji konferencji	71
Przykład 9. Tworzenie struktury podziału pracy dla projektu budowy boiska sportowego	73
Przykład 10. Tworzenie struktury podziału pracy dla projektu „Organizacja wyjazdu na Chorwację”	74
Pytania kontrolne	75
Ćwiczenie 11. Planowanie struktury podziału pracy dla wybranych projektów	75
Bibliografia	76
Rozdział 6. ZASOBY W PROJEKCIE	77
Przykład 11. Opracowanie struktury podziału zasobów dla projektu organizacji imprezy sportowej	82
Przykład 12. Opracowanie macierzy RAM dla projektu usprawnienia produkcji ...	82
Pytania kontrolne	83
Ćwiczenie 12. Opracowanie struktury podziału zasobów dla projektu organizacji szkolenia	83
Ćwiczenie 13. Przydzielanie zasobów do realizacji zadań w projekcie budowy altanki ogrodowej	85
Ćwiczenie 14. Przydzielanie zasobów do realizacji zadań w projekcie budowy ogrodu	85
Bibliografia	87
Rozdział 7. PLANOWANIE REALIZACJI ZADAŃ W CZASIE – TECHNIKI SIECIOWE	89
Przykład 13. Konstruowanie diagramu sieciowego techniką CPM	96
Przykład 14. Konstruowanie diagramu sieciowego techniką EMPM	99
Przykład 15. Opracowanie diagramu sieciowego z wyznaczeniem ścieżki krytycznej	102
Pytania kontrolne	103
Ćwiczenie 15. Wyznaczanie diagramu sieciowego techniką CPM dla projektu A ...	103
Ćwiczenie 16. Wyznaczanie diagramu sieciowego techniką CPM dla projektu B ...	105
Ćwiczenie 17. Wyznaczanie diagramu sieciowego techniką EMPM dla projektu A ..	106
Ćwiczenie 18. Wyznaczanie diagramu sieciowego techniką EMPM dla projektu B ..	107
Bibliografia	108

Rozdział 8. PLANOWANIE REALIZACJI ZADAŃ W CZASIE – HARMONOGRAM PROJEKTU	109
Przykład 16. Opracowywanie harmonogramu dla projektu modernizacji systemu grzewczego	117
Przykład 17. Opracowywanie harmonogramu dla projektu montażu i uruchomienia linii produkcyjnej	119
Pytania kontrolne	121
Ćwiczenie 19. Konstruowanie harmonogramu dla projektu A	122
Ćwiczenie 20. Konstruowanie harmonogramu dla projektu B	123
Bibliografia	124
Rozdział 9. BUDŻET I KOSZTY REALIZACJI PROJEKTU	125
Przykład 18. Wyznaczanie budżetu projektu	130
Pytania kontrolne	131
Ćwiczenie 21. Podział kosztów dla projektu wydania gry biznesowej o nazwie „Project Management World”	131
Ćwiczenie 22. Wyznaczanie budżetu dla projektu kampanii społecznej	132
Ćwiczenie 23. Wyznaczanie budżetu dla projektu inwestycyjnego	133
Bibliografia	135
Rozdział 10. ZARZĄDZANIE RYZYKIEM W PROJEKCIE	137
Przykład 19. Zarządzanie ryzykiem w projekcie remontu domków letniskowych ...	142
Pytania kontrolne	147
Ćwiczenie 24. Zarządzanie ryzykiem w projekcie przygotowania i wdrożenia kompotów wiśniowych w firmie „Warzywka”	147
Ćwiczenie 25. Zarządzanie ryzykiem w projekcie budowy domu jednorodzinnego	148
Ćwiczenie 26. Zarządzanie ryzykiem w projekcie organizacji studiów podyplomowych	149
Bibliografia	151
Rozdział 11. MONITORING POSTĘPÓW PRAC W PROJEKCIE	153
Przykład 20. Analiza trendu kamieni milowych	160
Przykład 21. Metoda wartości wypracowanej z wykorzystaniem podstawowych wskaźników	162
Pytania kontrolne	163
Ćwiczenie 27. Wyznaczenie trendu kamienie milowych	164
Ćwiczenie 28. Wyznaczanie wykresu Gantta, kosztów zmiennych i skumulowanych	165
Ćwiczenie 29. Wyznaczanie BCWP	168
Bibliografia	169
Rozdział 12. CASE STUDY	171

SŁOWNIK POJĘĆ	189
ZESTAW PYTAŃ EGZAMINACYJNYCH – SPRAWDŹ SWOJĄ WIEDZĘ ...	195
ODPOWIEDZI DO ZESTAWU PYTAŃ EGZAMINACYJNYCH	199
SPIS RYSUNKÓW	201
SPIS TABEL	203