



Spis treści

Wstęp

Powitajmy gospodarkę opartą na projektach **9**

Od świata napędzanego przez wydajność do świata, w którym
motorem są zmiany 12

Rozwój gospodarki opartej na projektach 14

Jak zostać liderem projektu 16

Pierwsza książka o zarządzaniu projektami przeznaczona
dla każdego 18

CZĘŚĆ PIERWSZA

Podstawy projektów dla każdego **25**

1. Projekty na każdym kroku **27**

*Od świata napędzanego przez wydajność do świata, w którym
motorem są zmiany*

Organizacje funkcjonują dzięki operacjom, ale zmieniają się
dzięki projektom 28

Szybki wzrost liczby projektów w organizacjach 33

Projekty po pandemii 40

2. Czym jest projekt?	45
<i>Od wprowadzania na rynek produktów przez transformacje cyfrowe do megaprojektów</i>	
Definicje	46
Klasyfikacja projektów	50
Przykłady częstych projektów	54
3. Jak obecnie wygląda zarządzanie projektami	63
<i>I dlaczego należy to zmienić</i>	
Przekształcenie zarządzania projektami	64
Dalsze zmiany w zarządzaniu projektami	76

CZĘŚĆ DRUGA

Kanwa projektu **91**

4. Wprowadzenie do kanwy projektu	93
<i>Jedno narzędzie do wszelkiego rodzaju projektów: tradycyjnych, zwinnych i hybrydowych</i>	
Model prosty, uniwersalny i sprawdzony	94
Ogólny opis części kanwy	96
5. Podstawa	101
<i>Cel, inwestycja, korzyści</i>	
Cel: dlaczego realizujemy ten projekt?	102
Inwestycja: ile będzie kosztował ten projekt?	111
Korzyści: jakie korzyści i wartość zapewni ten projekt?	115
6. Ludzie	129
<i>Sponsor, zasoby, interesariusze</i>	
Sponsor: kto będzie odpowiedzialny za projekt?	131
Interesariusze: Kto skorzysta na projekcie i na kogo on wpłynie?	156
7. Tworzenie	167
<i>Rezultaty, plan, zmiany</i>	
Rezultaty: co projekt stworzy, zbuduje lub czego dostarczy?	169
Plan: jak i kiedy praca będzie wykonywana?	183

Zmiany: jak zaangażujemy interesariuszy i będziemy zarządzać ryzykiem?	193
--	-----

8. Zastosowanie kanwy projektu w praktyce 209

<i>Wykorzystanie kanwy w twojej organizacji</i>	
Jak wykorzystywać kanwę projektu	211
Wypełnianie kanwy projektu moduł po module	213
Studia przypadków kanwy projektu w działaniu	220
Zastosowanie kanwy projektu do zwinnych inicjatyw	230
Wskazówki na temat wprowadzenia kanwy projektu w twojej organizacji	238
Przykład organizacji wprowadzającej kanwę projektu	241

CZĘŚĆ TRZECIA

Indywidualne i organizacyjne kompetencje związane z projektami 245

9. Przewodzenie projektom 247

<i>Kompetencje niezbędne do zarządzania projektami i ich sponsorowania</i>	
Rosnące zapotrzebowanie na skutecznych liderów projektów	248
Cechy i kompetencje potrzebne w przewodzeniu projektom	254

10. Wybór i priorytetyzacja projektów 273

<i>Zarządzanie portfelem projektów</i>	
Dlaczego priorytetyzacja jest przydatna	274
Korzyści z zarządzania portfelem projektów	284
Hierarchia celów, czyli lepszy sposób priorytetyzacji	297

11. Zwinna i oparta na projektach organizacja 307

<i>Budowanie struktury i kultury niezbędnych do osiągnięcia sukcesów</i>	
W jaki sposób niektóre chińskie firmy ucieleśniają zwinność organizacyjną	310
Korzyści ze szczupłej, zwinnej i dostosowanej do projektów struktury	316

Przeszkody na drodze do stania się zwinną i opartą na projektach organizacją	317
---	-----

CZĘŚĆ CZWARTA

Przez projekty do lepszej przyszłości	335
--	------------

12. Zarządzanie projektami drogą do lepszej przyszłości	337
--	------------

*Przyszłe innowacje i rewolucyjne zmiany
w zarządzaniu projektami*

Zarządzanie kryzysowe jest zarządzaniem projektami	339
--	-----

Różnorodność społeczna (i zróżnicowane myślenie) a sukces projektu	349
---	-----

Rola technologii	358
------------------	-----

Rewolucja zrównoważonego rozwoju	368
----------------------------------	-----

Zakończenie: Manifest projektu	381
---------------------------------------	------------

Gotów do osiągnięcia sukcesów	385
-------------------------------	-----

Załącznik: Karta korzyści	387
----------------------------------	------------

<i>Podziękowania</i>	393
----------------------	-----

<i>Przypisy</i>	395
-----------------	-----

<i>Indeks</i>	409
---------------	-----

<i>O autorze</i>	419
------------------	-----