

# TREŚĆ

Strona

|                                                                                |     |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>WSTĘP</b> .....                                                             | 7   |
| <b>1. ZARZĄDZANIE ORGANIZACJAMI</b> .....                                      | 9   |
| 1.1. Organizacje .....                                                         | 9   |
| 1.1.1. Pojęcia ogólne .....                                                    | 9   |
| 1.1.2. Cel działalności organizacji .....                                      | 13  |
| 1.1.3. Struktura organizacyjna .....                                           | 17  |
| 1.1.4. Dokumenty organizacyjne .....                                           | 26  |
| 1.1.5. Zasoby organizacji .....                                                | 27  |
| 1.1.6. Otoczenie organizacji .....                                             | 31  |
| 1.1.6.1. Otoczenie wewnętrzne .....                                            | 32  |
| 1.1.6.2. Otoczenie zewnętrzne .....                                            | 34  |
| 1.1.6.2.1. Otoczenie ogólne .....                                              | 34  |
| 1.1.6.2.2. Otoczenie celowe .....                                              | 36  |
| 1.2. Zarządzanie .....                                                         | 39  |
| 1.2.1. Definicje zarządzania .....                                             | 39  |
| 1.2.2. Funkcje zarządzania .....                                               | 40  |
| 1.2.2.1. Planowanie .....                                                      | 41  |
| 1.2.2.2. Organizowanie .....                                                   | 45  |
| 1.2.2.3. Przewodzenie .....                                                    | 46  |
| 1.2.2.4. Kontrolowanie .....                                                   | 56  |
| <b>2. FORMY DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ PRZEDSIĘBIORSTWA LOTNICZEGO</b> .....    | 63  |
| 2.1. Pojęcie i cele przedsiębiorstwa .....                                     | 63  |
| 2.2. Miejsce przedsiębiorstwa lotniczego w strukturze gospodarczej kraju ..... | 65  |
| 2.3. Podział przedsiębiorstw .....                                             | 67  |
| 2.3.1. Państwowe przedsiębiorstwa lotnicze .....                               | 68  |
| 2.3.2. Przedsiębiorstwa komunalne .....                                        | 73  |
| 2.3.3. Przedsiębiorstwa spółdzielcze .....                                     | 74  |
| 2.3.4. Przedsiębiorstwa spółek .....                                           | 78  |
| 2.4. Procedury tworzenia nowych przedsiębiorstw lotniczych .....               | 91  |
| <b>3. PROCESY GOSPODARCZE W PRZEDSIĘBIORSTWIE</b> .....                        | 99  |
| 3.1. Zaopatrzenie i gospodarka materiałowa przedsiębiorstwa .....              | 102 |
| 3.1.1. Zaopatrzenie .....                                                      | 102 |
| 3.1.2. Gospodarka materiałowa .....                                            | 106 |
| 3.2. Działalność produkcyjna przedsiębiorstwa .....                            | 108 |
| 3.2.1. Proces produkcji .....                                                  | 111 |
| 3.2.2. Zdolności produkcyjne .....                                             | 114 |
| 3.3. Zarządzanie cyklem życia produktu .....                                   | 116 |

#### **4. ZARZĄDZANIE DZIAŁALNOŚCIĄ GOSPODARCZĄ PRZEDSIĘBIORSTW LOTNICZYCH .....120**

|                                                                      |     |
|----------------------------------------------------------------------|-----|
| 4.1. Zasoby gospodarcze przedsiębiorstw lotniczych .....             | 120 |
| 4.1.1. Majątek przedsiębiorstwa lotniczego .....                     | 121 |
| 4.1.1.1. Majątek trwały .....                                        | 122 |
| 4.1.1.2. Amortyzacja majątku trwałego .....                          | 125 |
| 4.1.1.3. Majątek obrotowy .....                                      | 128 |
| 4.1.1.4. Rotacja majątku obrotowego .....                            | 131 |
| 4.1.2. Kapitały przedsiębiorstwa lotniczego .....                    | 133 |
| 4.1.2.1. Kapitały własne.....                                        | 134 |
| 4.1.2.2. Kapitały obce .....                                         | 137 |
| 4.2. Koszty w działalności przedsiębiorstwa .....                    | 140 |
| 4.2.1. Pojęcie i podział kosztów .....                               | 140 |
| 4.2.2. Kalkulacja kosztów .....                                      | 145 |
| 4.2.3. Przychody z działalności gospodarczej przedsiębiorstwa.....   | 146 |
| 4.2.4. Wynik finansowy .....                                         | 149 |
| 4.2.5. Wyznaczanie progu rentowności działalności gospodarczej ..... | 153 |
| 4.3. Sprawozdawczość finansowa .....                                 | 155 |
| 4.3.1. Bilans.....                                                   | 157 |
| 4.3.1.1. Ogólne zasady sporządzania bilansu.....                     | 157 |
| 4.3.1.2. Układ bilansu .....                                         | 159 |
| 4.3.1.3. Sporządzanie bilansu przedsiębiorstwa lotniczego .....      | 162 |
| 4.3.2. Rachunek zysków i strat.....                                  | 164 |
| 4.3.3. Informacja dodatkowa.....                                     | 169 |
| 4.3.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym .....         | 169 |
| 4.3.5. Rachunek przepływów pieniężnych.....                          | 171 |

#### **5. ZARZĄDZANIE FINANSOWE ORGANIZACJI LOTNICZEJ ...179**

|                                                                                            |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 5.1. Instytucje systemu bankowego .....                                                    | 179 |
| 5.2. Instytucje rynku kapitałowego .....                                                   | 186 |
| 5.3. Rola giełdy papierów wartościowych w tworzeniu jakości rynkowej przedsiębiorstwa..... | 191 |
| 5.3.1. Korzyści wynikające z wprowadzenia spółek akcyjnych do obrotu giełdowego .....      | 193 |
| 5.3.2. Korzyści wynikające z obecności spółek akcyjnych na giełdzie.....                   | 194 |
| 5.3.3. Zagrożenia powstrzymujące przed wprowadzaniem akcji na giełdę.....                  | 196 |
| 5.4. Wybrane instrumenty rynku finansowego .....                                           | 199 |
| 5.4.1. Weksle .....                                                                        | 201 |
| 5.4.2. Akcje .....                                                                         | 205 |
| 5.4.3. Obligacje.....                                                                      | 208 |
| 5.4.4. Pojęcie ryzyka i istota instrumentów pochodnych.....                                | 212 |
| 5.4.4.1. Kontrakty terminowe .....                                                         | 214 |
| 5.4.4.2. Opcje.....                                                                        | 215 |
| 5.4.4.2.1. Wartość opcji .....                                                             | 217 |
| 5.4.4.2.2. Czynniki mające wpływ na wartość opcji .....                                    | 220 |
| 5.4.4.2.3. Wycena opcji według modelu Blacka-Scholesa .....                                | 224 |

**ZAŁĄCZNIKI..... 227**  
**LITERATURA ..... 239**  
**SPIS RYSUNKÓW ..... 243**  
**SPIS TABEL ..... 244**