

# Spis treści

|                        |   |
|------------------------|---|
| Streszczenie . . . . . | 7 |
|------------------------|---|

Olgięrd Lissowski

|                                                                                                                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| CZĘŚĆ I. Zagadnienia operacjonalizacji instytucjonalnej<br>zasady i celów zrównoważonego rozwoju<br>w międzynarodowej polityce i zarządzaniu publicznym . . . . . | 11 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|

|                         |    |
|-------------------------|----|
| Wykaz skrótów . . . . . | 13 |
|-------------------------|----|

|                                                                                                                                                                                      |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Rozdział I. Ogólne koncepcje operacjonalizacji instytucjonalnej zasady<br>i celów zrównoważonego rozwoju w świetle ogólnych<br>dokumentów politycznych i prawnych . . . . .          | 15 |
| 1. Niektóre, ogólne problemy wdrażania zrównoważonego rozwoju<br>w polityce i zarządzaniu publicznym . . . . .                                                                       | 15 |
| 2. Uwagi wstępne, podstawowe pojęcia . . . . .                                                                                                                                       | 18 |
| 2.1. Rozwój zrównoważony . . . . .                                                                                                                                                   | 18 |
| 2.2. Przykłady definicji niektórych pojęć związanych<br>ze zrównoważonym rozwojem . . . . .                                                                                          | 22 |
| 2.3. Operacjonalizacja instytucjonalna . . . . .                                                                                                                                     | 24 |
| 2.4. Zarządzanie i zrównoważone zarządzanie – terminologia<br>w języku angielskim . . . . .                                                                                          | 25 |
| 2.5. Zarządzanie publiczne. . . . .                                                                                                                                                  | 27 |
| 3. Przykłady tradycyjnych i rozszerzonych koncepcji rozwiązań<br>instytucjonalnych polityki i zarządzania publicznego – transformacje<br>w kierunku zrównoważonego rozwoju . . . . . | 29 |
| 3.1. Od społecznej gospodarki rynkowej do zrównoważonego rozwoju . . . .                                                                                                             | 29 |
| 3.2. Od zarządzania organizacjami do zarządzania<br>zrównoważonym rozwojem . . . . .                                                                                                 | 30 |
| 3.3. Od tradycyjnej dominacji problematyki gospodarczej w agendzie<br>ONZ do zintegrowanej agendy globalnego zarządzania poprzez cele . .                                            | 33 |

|                                                                                                                                       |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 4. Agenda ONZ na rzecz zrównoważonego rozwoju i systemy wskaźnikowe . . . . .                                                         | 34 |
| 4.1. Uniwersalne cele i krajowa adaptacja . . . . .                                                                                   | 34 |
| 4.2. Systemy wskaźnikowe pomiaru realizacji celów . . . . .                                                                           | 36 |
| 4.3. Realizacja celów Agendy 2030 na poziomie globalnym . . . . .                                                                     | 37 |
| 4.4. Realizacja celów Agendy 2030 w Unii Europejskiej . . . . .                                                                       | 39 |
| 4.5. Realizacja celów Agendy 2030 w Polsce . . . . .                                                                                  | 41 |
| 5. Zielony Ład w Unii Europejskiej i w Stanach Zjednoczonych . . . . .                                                                | 42 |
| 5.1. Zielony Ład w Unii Europejskiej . . . . .                                                                                        | 42 |
| 5.2. Ujawnianie informacji dotyczących zrównoważonego rozwoju . . . . .                                                               | 46 |
| 5.3. Od „kontraktu społecznego” do „kontraktu ekospołecznego” . . . . .                                                               | 47 |
| 5.4. Nowy Zielony Ład w Stanach Zjednoczonych . . . . .                                                                               | 48 |
| 6. Kierunki i elementy koncepcji modernizacji instytucjonalnej<br>zarządzania publicznego w procesach rozwoju – zestawienie . . . . . | 50 |
| Rozdział II. Wdrażanie zasady zrównoważonego rozwoju                                                                                  |    |
| w realizacji projektów infrastrukturalnych . . . . .                                                                                  | 53 |
| 1. Zagadnienia ogólne zarządzania publicznego infrastrukturą . . . . .                                                                | 53 |
| 1.1. Infrastruktura – pojęcie . . . . .                                                                                               | 53 |
| 1.2. Struktury organizacyjne zarządzania publicznego infrastrukturą. . . . .                                                          | 55 |
| 1.3. Międzynarodowe zasady dobrej praktyki<br>dla zrównoważonej infrastruktury. . . . .                                               | 56 |
| 1.4. Odporność na zaburzenia jako warunek zrównoważonego rozwoju . . . . .                                                            | 59 |
| 2. Outsourcing w realizacji projektów infrastrukturalnych . . . . .                                                                   | 65 |
| 2.1. Outsourcing administracyjny i równowaga instytucjonalna . . . . .                                                                | 65 |
| 2.2. Standardowe modele realizacji infrastruktury . . . . .                                                                           | 66 |
| 2.3. Stosowanie wzorców kontraktowych FIDIC<br>i wymogi zrównoważonego rozwoju . . . . .                                              | 69 |
| 2.4. Kontraktowanie tradycyjne, kontraktowanie współpracy i relacyjne. . . . .                                                        | 71 |
| 2.5. Niektóre wyzwania w realizacji projektów infrastrukturalnych. . . . .                                                            | 75 |
| 2.6. Modele kontraktowania współpracy. . . . .                                                                                        | 80 |
| 2.7. Zrównoważone zamówienia publiczne . . . . .                                                                                      | 83 |
| 2.8. Efektywność ekonomiczna zamówień publicznych<br>i kryteria polityk społeczno-ekonomicznych . . . . .                             | 84 |
| Bibliografia . . . . .                                                                                                                | 89 |

Zbigniew Staniek

CZĘŚĆ II. Ekonomia instytucjonalna, systemy instytucjonalne

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| i równowaga instytucjonalna . . . . . | 99 |
|---------------------------------------|----|

|                                                                          |     |
|--------------------------------------------------------------------------|-----|
| Rozdział I. Ekonomia instytucjonalna i systemy instytucjonalne . . . . . | 101 |
|--------------------------------------------------------------------------|-----|

|                                               |     |
|-----------------------------------------------|-----|
| 1. Istota ekonomii instytucjonalnej . . . . . | 102 |
|-----------------------------------------------|-----|

|                                                                 |     |
|-----------------------------------------------------------------|-----|
| 2. Ekonomia instytucjonalna a ekonomia głównego nurtu . . . . . | 111 |
|-----------------------------------------------------------------|-----|

|                                                            |     |
|------------------------------------------------------------|-----|
| 3. Systemy instytucjonalne w gospodarce rynkowej . . . . . | 121 |
|------------------------------------------------------------|-----|

|                                                               |     |
|---------------------------------------------------------------|-----|
| 4. W kierunku efektywnego systemu instytucjonalnego . . . . . | 139 |
|---------------------------------------------------------------|-----|

|                                                           |     |
|-----------------------------------------------------------|-----|
| Rozdział II. Równowaga instytucjonalna i rozwój . . . . . | 148 |
|-----------------------------------------------------------|-----|

|                                                                |     |
|----------------------------------------------------------------|-----|
| 1. Równowaga gospodarcza a równowaga instytucjonalna . . . . . | 148 |
|----------------------------------------------------------------|-----|

|                                                        |     |
|--------------------------------------------------------|-----|
| 2. Istota i cechy równowagi instytucjonalnej . . . . . | 155 |
|--------------------------------------------------------|-----|

|                                                 |     |
|-------------------------------------------------|-----|
| 2.1. Komplementarność instytucjonalna . . . . . | 157 |
|-------------------------------------------------|-----|

|                                    |     |
|------------------------------------|-----|
| 2.2. Równowaga oczekiwań . . . . . | 163 |
|------------------------------------|-----|

|                                     |     |
|-------------------------------------|-----|
| 2.3. Zależność od ścieżki . . . . . | 168 |
|-------------------------------------|-----|

|                                                   |     |
|---------------------------------------------------|-----|
| 2.4. Akceptacja nierówności społecznych . . . . . | 173 |
|---------------------------------------------------|-----|

|                                     |     |
|-------------------------------------|-----|
| 2.5. Stabilność finansowa . . . . . | 178 |
|-------------------------------------|-----|

|                                                                        |     |
|------------------------------------------------------------------------|-----|
| 2.6. Dialektyka interesu publicznego i interesów cząstkowych . . . . . | 184 |
|------------------------------------------------------------------------|-----|

|                                              |     |
|----------------------------------------------|-----|
| 3. Instytucje jako czynnik rozwoju . . . . . | 194 |
|----------------------------------------------|-----|

|                        |     |
|------------------------|-----|
| Bibliografia . . . . . | 207 |
|------------------------|-----|