

Spis treści

Wstęp	7
1. Metafora krótkowzroczności w naukach o zarządzaniu	13
1.1. Krótkoterminowość – zastosowanie w ekonomii.	17
1.2. Wyjaśnienie porażki – zastosowanie w marketingu.	27
1.3. Zastosowania w zarządzaniu strategicznym	35
1.3.1. Dopasowanie organizacji do otoczenia	36
1.3.2. Upośledzenie organizacyjnego uczenia się.	38
1.4. Podsumowanie.	44
2. Wymiary krótkowzroczności strategicznej	47
2.1. Krótkowzroczność temporalna	48
2.1.1. Subiektywne postrzeganie czasu w zarządzaniu strategicznym ..	49
2.1.2. Orientacje temporalne menedżerów	55
2.1.3. Organizacyjne uwarunkowania orientacji temporalnej	59
2.2. Krótkowzroczność przestrzenna	62
2.2.1. Przestrzeń kompetencji – rutynowe rozwiązania typowych problemów	62
2.2.2. Przestrzeń technologii	67
2.2.3. Przestrzeń geograficzna	72
2.3. Krótkowzroczność relacyjna	74
2.3.1. Martwe strefy zagrożeń	76
2.3.2. Martwe strefy szans	84
2.4. Podsumowanie.	89

3. Rozwiązania problemów krótkowzroczności strategicznej	93
3.1. Rozwiązania problemu krótkowzroczności temporalnej	94
3.1.1. Poziom indywidualny	95
3.1.2. Poziom zespołu strategicznego	97
3.1.3. Poziom organizacji	99
3.2. Rozwiązania problemu krótkowzroczności przestrzennej	105
3.2.1. Rozwiązania problemu rutyn	106
3.2.2. Rozwiązania problemu innowacji	110
3.2.3. Rozwiązania problemu lokalnego skanowania otoczenia	117
3.3. Rozwiązania problemu krótkowzroczności relacyjnej	121
3.3.1. Doskonalenie identyfikacji konkurenta	122
3.3.2. Doskonalenie dostrzegania szans	124
3.3.3. Doskonalenie reakcji strategicznych	126
3.4. Podsumowanie	128
4. Poznawcze uwarunkowania strategii	131
4.1. Wyróżniki behawioralnego ujęcia strategii	133
4.1.1. Normatywne a behawioralne podejście do strategii	134
4.1.2. Użyteczność behawioralnego podejścia do strategii	140
4.2. Procesy poznawcze w strategii organizacji	143
4.2.1. Percepcja menedżerska	144
4.2.2. Uwaga menedżerska	150
4.2.3. Tworzenie sensu	156
4.3. Struktury poznawcze w strategii organizacji	162
4.3.1. Obrazy otoczenia	163
4.3.2. Ramy strategiczne	168
4.3.3. Tożsamość organizacji	172
4.4. Podsumowanie	174
Zakończenie	177
Bibliografia	181
Spis rysunków	203
Spis tabel	205
Indeks rzeczowy	207