

Spis treści

Przedmowa – Jeff Sutherland.....	xi
Przedmowa – Nigel Thurlow.....	xiii
Wstęp.....	xv
Podziękowania.....	xvii
O autorze.....	xix

Wprowadzenie.....	1
Celowość, pochodzenie i cele.....	1
Kto powinien przeczytać tę książkę?.....	5
Organizacja tej książki.....	5
Wyzwania.....	7

Część I. Kata.....9

1. Podejście kata.....	11
Definicja kata.....	11
Nawyki.....	12
Niepewność.....	17
Ciągłe doskonalenie.....	19
Kultura kata.....	21
2. Kata doskonalenia.....	25
Krok 1. Zrozumieć kierunek lub wyzwanie.....	25
Krok 2. Uchwycić stan obecny.....	28
Krok 3. Ustalić następny stan docelowy.....	30
Krok 4. Eksperymentować w stronę stanu docelowego.....	32
Storyboard.....	40
3. Kata coachingu.....	45
Trener.....	45
Drugi trener.....	48

Część II. Agile Kata	51
4. Agile jako wartości i zasady	55
Definicja Agile	56
Manifest Agile	56
Kierowanie zmianą za pomocą Manifestu Agile, nawet poza IT	60
Diagram pajęczyny	61
Wartości i zasady poza Manifestem Agile	63
Wskaźnik sygnalizacji świetlnej	64
Wnioski: łączenie Manifestu Agile i Agile Kata	66
5. Mierzenie wartości	69
Metryki dla zarządu	70
Metryki dla zespołów	71
Wartość	72
6. Coaching Agile	85
Coaching poza biznesem	86
Nauczyć się uczyć	87
Frameworki kompetencji coachingu Agile	89
Rola trenera Agile	92
Profesjonalny coaching	96
Mentoring	98
Nauczanie	100
Agent zmiany	101
Etyka coachingu	102
Umowa coachingowa	103
Podsumowanie coachingu Agile	104
7. Współpraca	107
Cele, wyzwania i strefa uczenia się	108
Dynamiczne zmiany zespołowe	110
Praca w parach	114
Programowanie grupowe (Mob Programming lub Software Teaming)	117
Hackathon	121
Open Space	123
Struktury wyzwajające (Liberating Structures)	127
Techniki mikrofacylitacji	129
Podsumowanie współpracy	130

8. Przywództwo i kultura	133
Cele i wyzwania	134
Co to jest organizacja Agile?	137
Wprowadzanie zmiany z Agile Kata	138
Przywództwo służebne.....	139
Upodmiotowienie i zaufanie.....	141
Kultura Agile	142
Podsumowanie	143
 Część III.Przypadki użycia	145
 9. Retrospektywy	147
Typy wyników retrospektyw	147
Agile Kata jako działanie równoległe do Scruma	148
Wyzwania i możliwości.....	149
 10. Zwinny proces zespołowy	153
Ramy czasowe.....	154
Artefakty	155
Role.....	156
Zdarzenia	156
Reguły	157
Podsumowanie	160
 11. Transformacje	161
Podejście ciągłego doskonalenia.....	163
Rozpoczynanie	164
Proces transformacji	165
 12. Zwinność biznesowa.....	167
 13. Zarządzanie produktem.....	173
Zakończenie	179
Bibliografia	181
Indeks	187