

Spis treści

TOMASZ ŁODYGOWSKI

Słowo wstępne	9
----------------------------	----------

PIOTR GALEJ

Zarządzanie bezpieczeństwem	11
--	-----------

Bezpieczeństwo lotnicze	13
-------------------------------	----

Definiowanie bezpieczeństwa lotniczego	13
--	----

Rys historyczny postrzegania bezpieczeństwa lotniczego	16
--	----

Modele bezpieczeństwa lotniczego	21
--	----

Podstawy zarządzania bezpieczeństwem lotniczym	34
--	----

Definiowanie zarządzania bezpieczeństwem lotniczym	35
--	----

Komponenty zarządzania bezpieczeństwem	40
--	----

Ochrona informacji pozyskanych w celu poprawy bezpieczeństwa. <i>Zasada Just culture</i>	43
---	----

Wprowadzenie do międzynarodowych wymagań w zakresie zarządzania bezpieczeństwem	50
--	----

Zarządzanie bezpieczeństwem według standardów ICAO	51
--	----

Normy i zalecane metody postępowania Załącznika 19 do Konwencji chicagowskiej	52
--	----

Podręcznik zarządzania bezpieczeństwem ICAO	54
---	----

Zarządzenie bezpieczeństwem według prawa Unii Europejskiej oraz standardów EASA	55
--	----

Znaczenie programów zarządzania bezpieczeństwem	58
---	----

Obowiązki państwa w zakresie zarządzania bezpieczeństwem	61
Krajowy system nadzoru nad bezpieczeństwem	61
Krajowy program bezpieczeństwa	62
Polityka bezpieczeństwa państwa, cele i zasoby państwa	63
Zarządzanie ryzykiem bezpieczeństwa przez państwo	68
Zapewnianie bezpieczeństwa przez państwo	71
Promowanie bezpieczeństwa przez państwo	76
Zarządzanie bezpieczeństwem przez organizacje lotnicze	77
System zarządzania bezpieczeństwem	77
Polityka bezpieczeństwa i jej cele	78
Zaangażowanie kierownictwa	78
Odpowiedzialność i obowiązki w zakresie bezpieczeństwa	81
Wyznaczenie personelu kluczowego dla systemu bezpieczeństwa	83
Koordynacja planowania reagowania kryzysowego/awaryjnego	87
Dokumentacja SMS	89
Zarządzanie ryzykiem	91
Identyfikacja zagrożeń	92
Ocena i obniżanie poziomu ryzyka dotyczącego bezpieczeństwa	93
Zapewnianie bezpieczeństwa	93
Mierzenie i monitorowanie poziomu bezpieczeństwa	94
Studia bezpieczeństwa (ang. <i>safety studies</i>)	95
Analizy danych dotyczących bezpieczeństwa pochodzących ze zgłoszeń zdarzeń	95
Obowiązkowy system zgłaszania zdarzeń	96
Dobrowolny system zgłaszania zdarzeń lotniczych	96
Przeglądy bezpieczeństwa (ang. <i>safety reviews</i>)	98
Audyty bezpieczeństwa	98
Zarządzanie zmianą	99
Ciągłe doskonalenie SMS	101

Promocja bezpieczeństwa	104
Szkolenie i kształcenie	105
Komunikacja dotycząca bezpieczeństwa	106
Integracja systemu zarządzania bezpieczeństwem z działalnością organizacji lotniczej	107
Integracja z systemem zarządzania	108
Integracja z systemem zarządzania ochroną	111
Nadzór nad podwykonawcami i działaniami zleconymi	112
Podstawy zarządzania ryzykiem	114
Przypisy i objaśnienia	123

MARIUSZ KRZYŻANOWSKI

System zarządzania bezpieczeństwem SMS	143
Wprowadzenie do Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem	145
Model SMS według ICAO oraz według CANSO	148
Polityka i cele bezpieczeństwa	149
Systemy raportowania zdarzeń mających wpływ na bezpieczeństwo lotnicze	151
Badanie zdarzeń i narzędzia wykorzystywane w SMS	153
Pomiar bezpieczeństwa – wskaźniki bezpieczeństwa (SPI – <i>Safety Performance Indicators</i>) wynikowe i wiodące	160
Przeglądy bezpieczeństwa	165
Identyfikacja zagrożeń i zarządzanie ryzykiem – zasady i metody oceny i analizy ryzyka	168
Kultura bezpieczeństwa wraz z kulturą sprawiedliwego traktowania (<i>Just Culture</i>)	178
Promocja bezpieczeństwa i współpraca między SMS organizacji lotniczych	185
Nowe podejście do systemów zarządzania bezpieczeństwem – Safety II	186
Przypisy i objaśnienia	191