

# SPIS TREŚCI

|             |   |
|-------------|---|
| Wstęp ..... | 9 |
|-------------|---|

|                                             |    |
|---------------------------------------------|----|
| 1. Przemysł przyszłości cię potrzebuje..... | 13 |
|---------------------------------------------|----|

|                        |    |
|------------------------|----|
| Skok w przyszłość..... | 13 |
|------------------------|----|

|                                         |    |
|-----------------------------------------|----|
| Cztery wymiary czwartej rewolucji ..... | 16 |
|-----------------------------------------|----|

|                                              |    |
|----------------------------------------------|----|
| Przemysł 4.0 trampoliną dla zwycięzców ..... | 26 |
|----------------------------------------------|----|

|                                        |    |
|----------------------------------------|----|
| Czwarta rewolucja cię potrzebuje ..... | 28 |
|----------------------------------------|----|

|                                                                                   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|
| Do czego prowadzi projekt transformacyjny. Archetypy fabryki<br>przyszłości ..... | 29 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|

|                            |    |
|----------------------------|----|
| Nowy archetyp fabryki..... | 31 |
|----------------------------|----|

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Trzy drogi do celu ..... | 36 |
|--------------------------|----|

## MODUŁ FABULARNY

|                                               |           |
|-----------------------------------------------|-----------|
| <i>Jak wybrać ścieżkę transformacji .....</i> | <i>43</i> |
|-----------------------------------------------|-----------|

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| 2. Kompetencje. Czy iść w stronę menedżera ..... | 53 |
|--------------------------------------------------|----|

|                            |    |
|----------------------------|----|
| Odkryj w sobie lidera..... | 53 |
|----------------------------|----|

|                                                       |    |
|-------------------------------------------------------|----|
| Czy droga od inżyniera do lidera to moja droga? ..... | 55 |
|-------------------------------------------------------|----|

|                                                              |    |
|--------------------------------------------------------------|----|
| Model 4 × O. Jak inżynier staje się inżynierem liderem ..... | 62 |
|--------------------------------------------------------------|----|

|                                                    |    |
|----------------------------------------------------|----|
| Decyzja już podjęta. Jak rozwijać się dalej? ..... | 81 |
|----------------------------------------------------|----|

## MODUŁ FABULARNY

|                                          |           |
|------------------------------------------|-----------|
| <i>Czy sprostam temu wyzwaniu? .....</i> | <i>87</i> |
|------------------------------------------|-----------|

3. Ciekawość inżynierska kontra uzasadnienie biznesowe .....93

Zarządzanie równie ważne jak technologia.....93

Konflikt wewnętrzny .....95

Jak szacować rentowność inwestycji, czyli kartka  
z kolejowego pamiętnika .....95

Rewolucyjna zmiana biznesu. Co to znaczy? .....97

Jak przejść przez próg rentowności? ..... 99

Liczymy rentowność ..... 116

Pytania ogólne dotyczące obliczania rentowności .....140

Analiza rentowności i co dalej? .....163

MODUŁ FABULARNY

*Jak napisać uzasadnienie biznesowe innowacyjnego projektu?* .....164

4. Komunikacja i strategia cyfrowej transformacji.....175

Przełom wymaga współpracy .....175

Przyczyny nieporozumień .....177

Kiedy nieporozumienie przeradza się w konflikt .....178

Strategia transformacji cyfrowej 4.0 .....184

Podsumowanie zarządcze ..... 209

Siła jednego sygnału cyfrowego .....210

MODUŁ FABULARNY

*Jak przygotować strategię transformacyjną przedsiębiorstwa  
produkcyjnego?* .....211

5. Podsumowanie .....219

Podziękowania ..... 223

Bibliografia ..... 227

Spis rysunków .....235

Spis tabel .....237