

Spis treści

<i>Wstęp</i>	<i>vii</i>
1 Czyżbyś miał kierować projektem?	1
Elementy projektu	1
Planowanie projektu	8
Wdrożenie planu	10
Kontrola	11
Potencjalni członkowie projektu	11
30-sekundowe powtórzenie	12
2 Jak być dobrym kierownikiem projektu?	13
Działacz, nie obserwator	13
Bez przerwy dużo obowiązków	14
Zasady kierowania sobą	16
Siedem sposobów na odniesienie sukcesu w kierowaniu projektem	21
Siedem sposobów na poniesienie klęski w kierowaniu projektem	24
30-sekundowe powtórzenie	27
3 Co chcesz osiągnąć?	28
Przewodzenie i radzenie sobie z kryzysami	28
Kluczowe pytania	29
Dobrze, co zatem próbujemy zrobić?	30
Zadania a rezultaty	32
Wymowne pytania	33
Pożądane rezultaty, które nadają się do kierowania projektem	34
30-sekundowe powtórzenie	36
4 Sporządzanie planu	37
Bez niespodzianek	37
Święty Gral i złote runo	39

Od niczego do czegoś	39
30-sekundowe powtórzenie	53
5 Tworzenie planu	55
Ścieżka krytyczna w przygotowywaniu WBS	55
Kura czy jajko?	57
Czy planowanie jest zadaniem?	58
Co z twoimi godzinami?	59
Zasoby wewnętrzne a zewnętrzne	60
Pomoc dla personelu, gdy projekt się kończy	60
Z jakich rodzajów zadań składa się struktura organizacji pracy?	62
Mając na uwadze ogólny obraz	64
Ogólny obraz a niekończące się szczegóły	65
Od planowania do monitorowania	66
30-sekundowe powtórzenie	67
6 Uważaj na budżet	69
Pieniądze nadal nie rosną na drzewach	69
Doświadczenie opłaca się	71
Tradycyjne podejścia do budżetowania	73
Tradycyjne sposoby	74
Systematyczne problemy z budżetowaniem	79
30-sekundowe powtórzenie	81
7 Wykresy Gantt'a	82
Sporządź wykres swoich postępów	82
Wariacje na temat	85
Ozdoby uszczegóławiają	87
Sporządzanie projektu na właściwe tory	89
Myślenie z wyprzedzeniem	90
30-sekundowe powtórzenie	90
8 Wykresy PERT/CPM	92
Projekt może się skomplikować	92
Wstęp do PERT/CPM	94
Co zrobić jeśli występują problemy?	100

Czuję potrzebę przyspieszenia	101
Zbudujmy system	103
Ja i moja strzałka	104
Nie zakochaj się w technice	105
30-sekundowe powtórzenie	106
9 Wyniki raportowania	108
Więcej kanałów komunikacji prowadzi do mniejszej dostępności	108
Uwzględniaj pomysły innych	117
30-sekundowe powtórzenie	118
10 Wybór oprogramowania do kierowania projektem ..	120
Za kliknięciem myszki	120
Nie przeszkadzaj dobrym rzeczom	121
Do kogo należy wybór?	122
Co należy do twoich obowiązków?	124
Specjalistyczne oprogramowanie do kierowania projektem	126
W jaki sposób będziesz korzystał z oprogramowania?	128
30-sekundowe powtórzenie	133
11 Przykłady popularnych programów	135
Wczorajsze wiadomości	135
Zwarty i gotowy (online)	137
30-sekundowe powtórzenie	145
12 Wielu szefów, wiele projektów, wiele problemów	146
Udział w więcej niż jednym projekcie naraz	146
Komplikacje zdarzają się	147
Rozpowszechniony wzór	148
Opowieść o dwóch biurach	149
Ekstrawagancja nie jest konieczna	150
Raportowanie do więcej niż jednego szefa jednocześnie ...	150
Pracoholik do zatrudnienia	152
30-sekundowe powtórzenie	154

13 Budowlany mini-przykład	155
Pomaganie kierownikom projektów budowlanych w zwiększeniu efektywności	155
Zlećmy to kierownikowi projektu	156
Analiza zza biurka, a naoczna obserwacja	157
Wieża Babel	158
30-sekundowe powtórzenie	164
 14 Uczenie się z własnego doświadczenia	 165
Projekty, tak jak życie, są ciągłym uczeniem się	165
Opanuj oprogramowanie	167
Miej oczy otwarte	168
Przygotowywanie się do następnego projektu	169
30-sekundowe powtórzenie	172
 Załącznik A: Słowniczek	 173
 Indeks	 178