



Wzmocniona obsada magazynów i kurierów czy dodatkowe trasy samochodów liniowych to tylko niektóre środki, jakie firmy z branży KEP muszą co roku wprowadzać w czasie świątecznego szczytu paczkowego. W ubiegłym roku, choć przesyłek było rekordowo dużo, spełnienie wymagań klientów przyszło znacznie łatwiej. Skąd ta opinia? Jak branża KEP poradziła sobie z obsługą gigantycznych wolumenów przesyłek?



Firmy specjalizujące się w doradztwie logistycznym nie mogą narzekać na brak zajęcia. Jednocześnie, jak przyznają eksperci tych firm, rynek podmiotów świadczących profesjonalne usługi w tym zakresie jest stosunkowo niewielki, a konkurencja bardzo rozproszona. Jak oczami firm świadczących usługi doradztwa logistycznego wygląda ten rynek i jakie są dla niego perspektywy?

RYNEK

6

TEMAT NUMERU

- „Black Weeks” 2020 12
- Jak branża KEP zdobywa paczkowe szczyty?
- Sezon na inwestycje 17
- Jak branża KEP inwestowała w 2020 r.?

ZARZĄDZANIE

- Okiem strony doradczej
- „Badanie Rynku Doradztwa Logistycznego w Polsce 2020” – wnioski z drugiego etapu 22

RAPORT

- Globalne ryzyka 30
- Jakie zagrożenia czekają świat i gospodarkę zdaniem ekspertów World Economic Forum?
- Kalejdoskop zmian 32
- Okiem ekspertów
- Musi być gorzej, aby było lepiej 34
- Okiem eksperta
- Brexit w praktyce 36
- Nowe obowiązki w wymianie towarowej po wyjściu Wielkiej Brytanii z Unii Europejskiej
- Na placu budowy 40
- Jak będzie rozwijać się infrastruktura transportowa w 2021 r. w Polsce?
- Globalizacja silniejsza od wirusa 46
- Jak światowa pandemia wpłynęła na poziom globalizacji w 2020 r. zgodnie z DHL Global Connectedness Index?

PROGNOZY

- Trzy wizje współpracy 49
- Jaką funkcję w 2040 r. będzie pełnił operator logistyczny?

MENEDŻER

- Nie zarobisz więcej 52
- Ile zarabiają logistycy według najnowszego raportu płacowego?

PROJEKTY

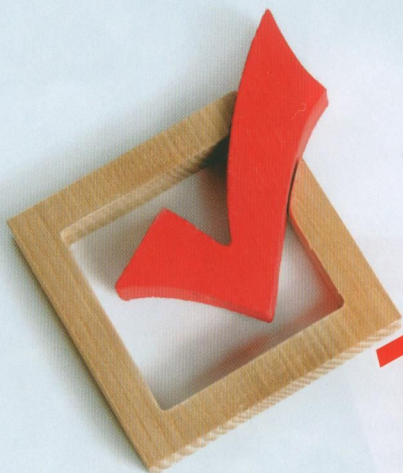
- Logistyczna operacja 54
- Jak zorganizowane są transport i dystrybucja szczepionki na COVID-19?
- Kolosalny w drodze 58
- Project cargo – przegląd najciekawszych transportów zrealizowanych w 2020 r. przez operatorów logistycznych
- Misja – zerowa emisja 62
- H2Accelerate – kiedy na drogach jeździć będą ciężarówki na wodór?

PRODUKTY NEWS

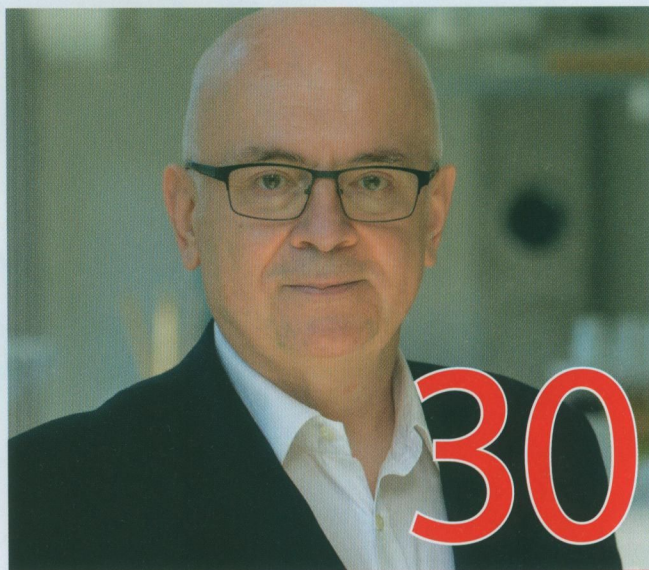
64

PRODUKTY

- (Bez)papierkowa robota 68
- Jakie bariery logistyka spotyka na drodze do elektronicznego obiegu dokumentów?

Cz 5305
Nr inw. 61110

14



COVID-19 mocno namieszał w gospodarce. Logistyka jest branżą ściśle związaną ze wszystkimi gałęziami gospodarki, dlatego również ona musiała zmierzyć się z kryzysem. Sprawdźmy u źródła, czyli u samych operatorów, jaka była jego skala oraz na jakie stałe zmiany w funkcjonowaniu sektora TSL pandemia miała wpływ? A może paradoksalnie stała się katalizatorem nowych, pozytywnych zjawisk?

Nowa sytuacja – o tym, dlaczego nie podejmuje się prognozować, jaki dla branży TSL będzie rok 2021, dlaczego stopniowo wchodzący w życie Pakiet Mobilności obok COVID-19 to największe zagrożenie rozmawiamy z Maciejem Wrońskim, prezesem Związku Pracodawców „Transport i Logistyka Polska”.

RYNEK

TEMAT NUMERU

Wielkie SPRAWDZAM dla operatorów logistycznych
Jak pandemia zmieniła rynek i potrzeby klientów operatorów logistycznych w Polsce?

Prosto w teorii, trudniej w praktyce
Jak zbudować model strategicznej współpracy z operatorem logistycznym?

Branżowe roszady
Jak i dlaczego konsoliduje się branża TSL?

Gdzie się podziały puste kontenery?
Okiem eksperta

RAPORT

Zupełnie nowa sytuacja
Rozmowa z Maciejem Wrońskim, prezesem Związku Pracodawców „Transport i Logistyka Polska”

Telematyczne skomunikowanie
Jak telematyka zmienia zarządzanie flotami transportowymi?

Tankowanie pod kosztowym nadzorem
Jak optymalizować gospodarkę paliwową floty transportowej?

Quo vadis, ciężarówko?
W jakim kierunku rozwoju produktów i usług zmierzają producenci pojazdów ciężarowych?

6

ZARZĄDZANIE

Nadążyć za rollercoasterem logtok – dyskusja pierwsza

46

PROGNOZY

Dynamika rozwoju będzie zachowana
Jakie trendy zdominują rynek budowy powierzchni logistycznych w najbliższych miesiącach?

50

Zautomatyzowana wymiana informacji
Jak firma Omnipack skróciła czas obsługi zamówienia w e-commerce o ponad 2 godziny?

56

PRODUKTY NEWS

58

PRODUKTY

Pięć start-upów IFOY 2021
Jakie start-upy mają szansę na intralogistyczne Oskary?

62

WYDARZENIA

Cel – zazielenić logistykę
Zapowiedź 10. edycji LOGDAYS

65

Jak opakować e-commerce?
Relacja z Profesjonalnych Warsztatów Magazynowych online w Centrum Logistycznym 3LP

68

42



Jeden ludzki błąd pociągnął za sobą konsekwencje, które gospodarka będzie odczuwała jeszcze przez wiele miesięcy. Blokada Kanału Sueskiego obnażyła piętę achillesową wielu globalnych łańcuchów dostaw. Pytanie jednak, czy dziś zarządzający ciągłością logistyki wyciągnęli wnioski z sytuacji, która dla wszystkich okazała się zaskoczeniem.

O tym, jak rozkołyszany światowy rynek przewozów morskich wpływa na działalność portu, o biciu rekordów przeładunku i sprawności operacyjnej w mniej przewidywalnych sytuacjach z Cameronem Thorpe, dyrektorem generalnym DCT Gdańsk, rozmawiał Piotr Stefaniak.

RYNEK

TEMAT NUMERU

- Łańcuchy na kotwicy
Jak blokada kanału Sueskiego wpłynęła na globalne łańcuchy dostaw? 14
- Gra o wysoką stawkę rozpoczęta
Jakie mechanizmy prawa morskiego, rozstrzygania wzajemnych roszczeń i kwestie ubezpieczenia przewozu ładunków uruchomił „przypadek Ever Given”? 20
- Co buja transportem morskim?
Zakłócenia w dostępności kontenerów – jak niedostępność jednostki ładunkowej wpływa na zarządzanie logistyką, ceny i decyzje o priorytetyzacji załadowców? 22

MENEDŻER

- Pozytywny trend będzie kontynuowany
Rozmowa z Cameronem Thorpe, dyrektorem generalnym DCT Gdańsk 26
- WIN – WIN dla uczelni, studenta i pracodawcy
Jak budować kompetencje przyszłych pracowników przez zaangażowanie przedsiębiorstwa w systemy staży i praktyk studenckich? 29

ZARZĄDZANIE

- Jak wygrać wojnę, a nie tylko bitwę?
Wykorzystanie Sales & Operations Planning w ocenie wpływu krótkoterminowych zakłóceń w łańcuchu dostaw 32
- Podium utrzymane
Supply Chain Top 25 – czy łańcuch dostaw wygrywa w najnowszym rankingu Gartnera i dlaczego? 35
- Elastyczność = automatyka + pracownicy
logtok – dyskusja druga o skalowaniu biznesu 40
- Nowoczesna ochrona – ochroną biznesu
Jaka jest rola ochrony w utrzymaniu ciągłości działań operacyjnych? 44

6

- Systemowa siatka połączeń
Jak powinny współpracować magazynowe systemy IT, by efektywnie wspierać pracę obiektu? 46

RAPORT

14

- „Skazani” na automatyzację
Jak przyspieszyć obsługę logistyczną e-commerce zautomatyzowanymi rozwiązaniami magazynowymi? 50

PROGNOZY

20

- Różne potrzeby – ten sam cel
PUDO i APM z trzech perspektyw – jakie priorytety odnośnie do dostaw poza domem mają klienci, przewoźnicy i sprzedawcy? 62
- Koniec spowolnienia w podaży
Jakie liczby opisują polski rynek magazynowy po pierwszym kwartale br.? 66
- Zielonych obiektów przybywa
Gdzie rosną nowe, zielone magazyny? 69

PROJEKTY

26

- Krok w kierunku automatyzacji kompletacji
Danfoss Project – wdrożenie nominowane do IFOY 2021 72
- Hermes I w trasie
Case study – pierwszy w Polsce pilotaż komercyjnych dostaw z użyciem dronów w sieci Decathlon 74

29

- 500 pojazdów miesięcznie mniej
Case study – RTV EURO AGD wprowadza aplikację optymalizującą proces dostawy 78

PRODUKTY NEWS

80

WYDARZENIA

35

- Logistycy i sustainability managerowie łączą siły
Zapowiedź 10. edycji LOGDAYS 84
- New Era is loading
Relacja z Polskiego Kongresu Logistycznego eLOGISTICS 2021 86



O niedoborach kadrowych, nowych technologiach w transporcie, programach mentorskich przeznaczonych dla studentów logistyki i polubieniu swojej pracy rozmawiamy z Jakubem Knauerem, menedżerem ds. transportu Jeronimo Martins Polska.

Jak logistyka retailu i e-commerce zmieniała się na przestrzeni ostatnich lat i miesięcy? Czy omnichannel to wciąż buzzword, czy może istniejąca już faktycznie wielokanałowość i czy na nim kończy się rozwój udogodnień dla klienta, czy może rynek przynosi nam coś jeszcze?

RYNEK 6

TEMAT NUMERU

(Wy)regulować opakowania
Dlaczego już teraz warto przygotować się na zmiany w obszarze opakowaniowym? 14

Razem po zielonej stronie mocy
Relacja z 10. edycji LOGDAYS 18

Transparentność, edukacja, komunikacja
LOGDAYS 2021: Zapis dyskusji „Zwróć uwagę na zwrot” 22

Zrównoważony rozwój od lat jest częścią naszego DNA
Rozmowa z Ewaldem Rabenem, prezesem Grupy Raben 28

Ekologia w dłuższej perspektywie
Ekologiczne rozwiązania w magazynie – trend czy ekonomia? 31

ZARZĄDZANIE

Pakiet VAT e-Commerce – problematyczne ułatwienie
Nowe zasady VAT dla przesyłek z Chin – co zmieniło się w przepisach od 1 lipca 2021 r.? 36

Kierowco, gdzie jesteś?
Brak kierowców i koszty zielonej transformacji – najważniejszymi barierami dla transportu 40

MENEDŻER

Stabilność niestabilnym zagadnieniem
logtok – dyskusja trzecia: o stabilnym rozwoju 43

Rola kierowców jest nie do przecenienia – są twarzą logistyki
Rozmowa z Jakubem Knauerem, menedżerem ds. transportu Jeronimo Martins Polska 46

RAPORT

Omnichannel lekiem na całe zło?
Jak zmieniły się kanały sprzedaży na przestrzeni ostatnich lat i w ostatnich miesiącach? 50

Dopasowane pod trendy
Nowe formaty magazynowe dyktowane przez rynek 56

Kto rozwija rynek usług logistycznych?
Operatorzy logistyczni w najnowszym Magicznym Kwadrancie Gartnera 60

PROGNOZY

OZO – odporna, zwinna, odpowiedzialna
Wyniki 26. edycji „Rankingu firm TSL” 62

PROJEKTY

Czas na wagę złota
Case study: pierwsze efekty wdrożenia WMS-a Consafe Logistics w Delta Trans 68

Rozładunek szybszy o ponad połowę
Case study: e-awizo w logistyce Grupy Żywiec do sieci Makro Cash & Carry 70

Przeprawa via e-TOLL
Jak przygotować swoją flotę pod nowy system pobierania opłat drogowych? 72

PRODUKTY NEWS 76

PRODUKTY

Logistyczne Oskary rozdane
Laureaci IFOY Award 2021 79

WYDARZENIA

Wzbogać swoje logistyczne doświadczenia!
Zapowiedź 3. edycji Kongres Supply Chain 84

Modernlog 2021
Pod naszym patronatem 86



Firmy logistyczne coraz częściej wykorzystują innowacje do budowania przewagi nad konkurentami. Z pomocą przychodzą start-upy, które oferują nowoczesne i często nietuzinkowe rozwiązania. Zobaczmy, na co powinniśmy zwrócić uwagę, by nie zostać w tyle w logistycznym wyścigu.



Od kilku lat rosną w Polsce przewozy intermodalne. I nadal będą rosły, bo w ramach dywersyfikacji przewozów, w związku ze spadkiem wydobywania węgla i jego przewozów, transport intermodalny będzie przedmiotem szczególnej uwagi przewoźników – twierdzą specjaliści zajmujący się intermodalem.

RYNEK

TEMAT NUMERU

Uwolnij petnię potencjału Hiperautomatyzacja – trend, który kształtuje logistykę przyszłości i przyspiesza transformację cyfrową	14
Uśpieni w poczuciu bezpieczeństwa Cyberbezpieczeństwo superbohaterem chroniącym biznes logistyki	18
Kiedy PSC wptynie do polskich portów? Jak działa elektroniczna platforma wymiany danych w portach morskich?	24
Start the logistics up! Nowoczesna logistyka w rękach start-upów	28

ZARZĄDZANIE

Spotkajmy się przy coffee point logtok – czwarta dyskusja o konflikcie priorytetów	34
Solidarnie odpowiedzialni Odpowiedzialność przewoźnika za dług celny w procedurze tranzytu	38
Transformer ochrony Transformacja usług ochrony fizycznej – jak to zrobić?	40

MENEDŻER

To jest nieogarniona przestrzeń wyzwań Rozmowa z dr. hab. inż. Bogusławem Śliwczyńskim, rektorem i profesorem Wyższej Szkoły Logistyki w Poznaniu	44
Perta wśród nośników Rozmowa z Jarosławem Maciążkiem, wiceprezesem Polskiego Komitetu Narodowego EPAL	48

RAPORT

Czy intermodal uratuje kolej? Jaka jest przyszłość przewozów kolejowych w Polsce?	50
--	----

Polska europejskim liderem intermodalnym? Jak wykorzystać dobre położenie Polski w przewozach intermodalnych?	54
Na pół gwizdka Niewykorzystany potencjał transportu intermodalnego	60

PROGNOZY

Ekspres magazynowy nie do zatrzymania Podsumowanie I półrocza na rynku powierzchni magazynowych	62
--	----

PROJEKTY

Dwa metry, które robią różnicę Analiza kosztów i korzyści związanych z użytkowaniem 12-metrowego budynku logistycznego GLP	67
Dwudziestolatek jeszcze urośnie Centrum Dystrybucji IKEA w Jarostach świętuje	68

PRODUKTY NEWS

WYDARZENIA

Szczęśliwa trzynastka Zapowiedź XIII edycji Kongresu Modern Warehouse	74
Zwrot – tym razem przez sztag Relacja z VI Ogólnopolskich Regat Logistycznych REGALUX Delphia CUP	76
Mito było Was zobaczyć na żywo! Relacja z 3. edycji Kongresu Supply Chain	80
W duchu Logistyki 4.0 i nie tylko Relacja z Targów Logistyki, Magazynowania i Transportu Modernlog 2021	82
Automatyzacja procesów podnosi odporność przedsiębiorstwa Relacja z 2. edycji konferencji Smart Warehouse	86



Dotychczasowe przepisy o cyberbezpieczeństwie mają na celu zwiększanie odporności podmiotów z branż kluczowych, takich jak np. transport i umożliwić reagowanie na incydenty dotyczące cyberbezpieczeństwa. Projekt nowej unijnej dyrektywy NIS II zakłada, że więcej przedsiębiorców z branży transportu morskiego i kolejowego będzie objętych obowiązkami z zakresu bezpieczeństwa sieci i systemów informatycznych, a to będzie wiązało się dla nich z nowymi wyzwaniem i zwiększonymi kosztami.

Ogólnopolski Kongres Magazynowania i Logistyki Modern Warehouse to dwa pełne dni wypełnione interesującymi prelekcjami na temat aktualnej sytuacji w łańcuchach dostaw, która rzutuje na nowoczesne magazynowanie. Podczas konferencji odbyły się również ciekawe debaty poświęcone nowym formom obiektów magazynowych, jak najszybciej zwiększyć powierzchnię magazynową, czy w jaki sposób połączyć wiele kanałów sprzedaży pod jednym dachem centrum dystrybucyjnego.

RYNEK 6

TEMAT NUMERU

Logistyk w centrum uwagi	
Trudny rynek pracownika	14
Gdy organizm się buntuje	
Wypalenie zawodowe – co powinien wiedzieć o nim menedżer?	20
Train the Trainer	
Jak tworzyć wewnątrzfirmowy zespół ekspertów do szkoleń pracowników z zakresu automatyki magazynowej?	28

ZARZĄDZANIE

Magazyny buforowe lekiem na rozwiązanie przerwanich łańcuchów dostaw	
Rozmowa z Bartłomiejem Hofmanem, dyrektorem zarządzającym P3 Logistic Parks	32
Projekt dyrektywy NIS II – nowe obowiązki na horyzoncie	
Cyberbezpieczeństwo w branży transportowej	36
Paliwowy zawrót głowy	
Wzrost stawek akcyzy od paliw planowany już od 2023 roku	38
W oczekiwaniu na SIMSAT	
Jakich zmian spodziewać się w deklaracjach INTRASTAT 2022?	42

MENEDŻER

Dzielimy ryzyko i odpowiedzialność	
Rozmowa z Michałem Białasem, Country Head Accolade w Polsce	44
Pierwsze skrzypce Daimlera	
Rozmowa z Barbarą Brandstetter, kierownikiem ds. planowania produkcji i wysyłek w Fabryce Silników i Baterii Mercedes-Benz Manufacturing Poland	46

RAPORT

Satysfakcja klienta w logistyce	
Wskaźniki sukcesu	48

Omnichannel to większa elastyczność	
Wpływ x-channels pod jednym dachem centrum dystrybucyjnego – czy to połączenie nas nie zgubi?	50
Kurier – kluczowe ogniwo łańcucha dostaw	
KEP	54

PROGNOZY

Logistyka morska w chwycie Nelsona	
Zerwanie globalnych łańcuchów dostaw spowodowało gigantyczne opóźnienie dostaw	58
Powierzchnie magazynowe	
Standardy zrównoważonego rozwoju w sektorze nieruchomości	61

PRODUKTY NEWS 62

PRODUKTY

Dwutorowa komunikacja	
e-CMR – czy elektroniczny list przewozowy uwolni moce przewoźników drogowych?	66

WYDARZENIA

Magazynowa mieszanka firmowa	
Relacja z Międzynarodowych Targów Techniki Pakowania i Etykietowania Taropak	70
Spotkania branży TSL	
VIII edycja targów TransLogistica	72
Bliskie spotkania na Kongresie Modern Warehouse	
Fotorelacja z XIII Ogólnopolskiego Kongresu Magazynowania i Logistyki Modern Warehouse	74

DODATEK SPECJALNY: CASEBOOK 2021

Łańcuch dostaw w Chorwacji	
Turystyka wyzwala zmienność popytu	82
Automatyzacja sposobem na niedobory kadrowe	
Optymalizacja transportu wewnętrznego i kompletacji	84
Z Polski do Hajfy	
Stalowy kolos dla Morza Śródziemnego	86